Kokoustiedot	Aika	21.9.2026 klo 10.00 – 13.32
	Paikka	Satakuntaliiton virasto
Osallistujat Päätöksentekijät		Henkilökohtainen varajäsen (*) Vahteristo Samu, puh.joht. KOK ( ) Kusmin Pasi (*) Kanerva Karoliina, varapj. SDP ( ) Riikilä Johanna (*) Holmlund Anne KOK ( ) Ohrankämmen Jukka (*) Juhola Hannu PS ( ) Peippo Sari (*) Kaunisto Mikko VAS ( ) Jäntti Jaakko *poistui 11.47 § 71* (*) Koskiranta Raija KESK ( ) Airila Laura (*) Raita-aho Voitto SDP ( ) Sjöman Miia (-) Savolainen Janne SDP (-) Marttinen Petri (*) Sulameri Riitta SDP ( ) Nordström Ari (*) Uusitalo Mikko KESK ( ) Peltomaa Kaarlo (*) Vainio Maaret SDP ( ) Rantamäki Manu (*) Välilä Laura KESK ( ) Kankkio Tuija (*) Välimäki Viliina KOK ( ) Walli Helvi
Maakuntavaltuuston puheenjohtajat		(*) Laulainen Arja, pj. SDP *poistui 13.18 § 74* (*) Hakala Vilho, I vpj. KESK (*) Mäntynen Kaj-Mikko, II vpj. SDP (*) Rautanen Maria, III vpj. KOK *poistui 13.22 § 74*
Muut osallistujat		(*) Salonen Kristiina, maakuntajohtaja, *esittelijä* (*) Vesiluoma Timo, aluekehitysjohtaja (*) Roslöf Susanna, alueiden käytön johtaja (*) Ahto Bella, hallintojohtaja, *pöytäkirjanpitäjä*
Käsitellyt asiat		Pykälät 68 - 77
Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty sähköisesti		Puheenjohtaja Samu Vahteristo Pöytäkirjanpitäjä Bella Ahto Tarkastajat Anne Holmlund Hannu Juhola
Pöytäkirja yleisesti nähtävänä		Yleisessä tietoverkossa www.satakunta.fi pöytäkirjan allekirjoittamisen jälkeen
		hallintojohtaja Bella Ahto

Otteen oikeaksi todistaa
SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU
Ahto Bella, hallintojohtaja 25.09.2026

69§ VUODEN 2027 TALOUSARVIO JA TALOUSSUUNNITELMA 2027-2029

MH 26.6.2026

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnille seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio. Sen hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä kolmea tai useampaa vuotta koskeva taloussuunnitelma. Kuntayhtymissä noudatetaan samoja säännöksiä. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen.

Satakuntaliiton perussopimuksen 24 §:n mukaan taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille on varattava tilaisuus esityksien tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Talousarvio ja -suunnitelma tulee käyttötalouden osalta eritellä tehtävittäin. Jäsenkunnille annetaan mahdollisuus tehdä esityksiä liiton toiminnan kehittämiseksi pyytämällä jäsenkuntien kirjalliset lausunnot talousarviosta ja taloussuunnitelmasta.

Toimintaympäristö suunnittelukaudella

Vientivetoista maakuntaa on viime vuosina koetellut ensin koronakriisi ja sitten Venäjän hyökkäys Ukrainaan, Yhdysvaltain ja Iranin välinen sota ja näiden seuraukset vientikauppaan. Talouden näkymät ovat poikkeuksellisen epävakaat maailmanpoliittisen tilanteen vuoksi. Kuntarahoituksen suhdanne-ennusteen mukaan kuntataloudessa näkymät ovat aiempien sopeutustoimien ansiosta kuitenkin kirkastuneet, vaikka kuntatalouden tilanne pysyy kireänä myös vuonna 2027. Työttömyysasteen ennakoidaan vuonna 2027 olevan yhä 9,6 prosenttia. Inflaatio kiihtyy tänä ja ensi vuonna yli kahteen prosenttiin.

Valtiovarainministeriön 30.4.2026 tekemän taloudellisen katsauksen mukaan talouden toipuminen viivästyy Lähi-idän kriisin ja energian hinnan nousun vuoksi. BKT kasvaa vain 0,6 prosenttia vuonna 2026, mutta kasvun odotetaan vahvistuvan 1,7 prosenttiin vuosina 2027–2028. Öljyn kallistuminen heikentää ulkoista kysyntää ja kotitalouksien ostovoimaa, mikä hidastaa sekä vientiä että yksityistä kulutusta. Puolustukseen ja energiasiirtymään liittyvät hankkeet tukevat investointeja, mutta asuntorakentaminen pysyy heikkona. Työttömyys on korkealla ja työllisyyden paraneminen viivästyy, mikä jarruttaa kotimaisen kysynnän elpymistä.

Valtiovarainministeriön katsauksen mukaan kuntien alijäämä on ennustejaksolla keskimäärin 0,3 prosenttia suhteessa BKT:hen. Menoja kasvattaa erityisesti palkkaratkaisuista johtuva henkilöstökustannusten kasvu. Verotulot kehittyvät suotuisasti, kun suhdannetilanne parantuu. Alijäämä supistuu ennustejakson lopulla hieman, kun väliaikaiset leikkaukset valtionosuuksiin päättyvät. Kuntahallinnon rahoitusasema parani hieman edellisvuodesta ja oli noin -0,3 prosenttia suhteessa BKT:hen vuonna 2025. Heikko suhdannekehitys jarrutti verotulojen kasvua, ja hallituksen sopeutustoimet vähensivät valtion tulonsiirtoja kunnille. TE-palvelu-uudistuksesta huolimatta kunnat onnistuivat sopeuttamaan toimintaansa, ja kulutusmenojen kasvu jäi maltilliseen kolmeen prosenttiin. Lisäksi investoinnit supistuivat hieman edellisvuodesta.

Satakuntaliiton talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelun lähtökohdat

Satakuntaliiton tehtävät ovat laajentuneet viimeisten vuosien aikana mm. aluekehityksen osalta, kun uusi rahoituksen välittäjäorganisaation rooli vaatii panostamista hankkeiden haku-, seuranta- ja maksatusvaiheisiin. Alueiden käytön osalta maakuntakaava 2050 on ehdotusvaiheessa ja se on tarkoitus hyväksyä vuoden 2026 aikana. Maakuntakaavan laatiminen vaatii huomattavan määrän alueiden käytön asiantuntijoiden työpanosta.

Satakuntaliitto on tehnyt vuoden 2023 tilipäätös pois lukien (300 000 euron lahjoitus korkeakoulusäätiölle) viime vuosina ylijäämäisiä tuloksia. Kertynyttä ylijäämää on noin 1,1 milj. euroa. Ylijäämällä varaudutaan kattamaan mahdolliset Satakuntaliiton toimitilaratkaisusta aiheutuvat kustannukset. Nykyisten virastotilojen määräaikainen vuokrasopimus päättyy kesällä 2027 ja jatkuu toistaiseksi voimassa olevana vuoden irtisanomisajalla. Tilatarvetta ja ratkaisuvaihtoehtoja selvitetään erillisenä toimeksiantona ja ratkaisuehdotus tuodaan maakuntahallituksen käsittelyyn alkusyksystä 2026.

Kuntien maksuosuuksia korotettiin talousarviossa viimeksi 2024 kattamaan poikkeuksellista kustannusten nousua. Kuntatalouden ollessa haasteellinen maksuosuuksiin ei esitetä korotusta vuodelle 2027. Kustannukset ovat silti nousussa erityisesti kunnallisen alan työehtosopimuksessa sovittujen sopimuskorotusten myötä. Kunta-alan sopimusten nimelliskorotukset ovat (sopimuskaudella 2025-2028) yhteensä 7,37 prosenttia. Kustannuskehityksen haasteisiin pyritään pääosin vastamaan toiminnan uudelleen järjestelyn keinoin. Vuonna 2027 oman tuotannon hankkeita varten tulee tarvittaessa löytyä omarahoitusosuus ensisijaisesti oman henkilökunnan työpanoksesta tai tarvittaessa talousarviovaroista.

Maakuntavaltuuston 31.5.2024 vahvistama Satakuntaliiton strategia 2025-2027 ohjaa talousarvion toiminnallisten tavoitteiden (ml.mittarit) asettamista.

Talousarvion valmisteluaikataulu

26.6.2026	maakuntahallituksen päätös talousarvion ja taloussuunnitelman periaatteista ja linjauksista
21.9.2026	maakuntahallitus päättää luonnoksesta, josta pyydetään jäsenkuntien lausunnot
16.11.2026	maakuntahallituksen esitys maakuntavaltuustolle
27.11.2026	maakuntavaltuusto käsittelee ja hyväksyy talousarvion

Valmistelija:	maakuntajohtaja Kristiina Salonen hallintojohtaja Bella Ahto
Täytäntöönpano:	Maakuntahallitus
Maakuntajohtaja:	Maakuntahallitus hyväksyy vuoden 2027 talousarvion ja taloussuunnitelman 2027-2029 valmisteluaikataulun ja evästää jatkovalmistelua.
Maakuntahallitus:	Päätösehdotus hyväksyttiin.

MH 21.9.2026

Kuntalain 110 § 2. momentin mukaan talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Satakuntaliiton talousarvion ja -suunnitelman laadintatyötä on ohjannut keväällä 2024 vahvistettu Satakuntaliiton strategia 2025-2027.
Kuntalain 110 §:n 2 momentin mukainen vaatimus, jonka mukaan talousarvion ja -suunnitelman tulee toteuttaa strategiaa, on valmistelussa otettu huomioon. Strategiasta on johdettu talousarvion ja -suunnitelman taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Satakuntaliiton talousarvioehdotus on valmisteltu maakuntahallituksen evästysten mukaisesti huomioiden, että varsinaisen toiminnan kattava kuntien maksuosuus pysyy vuoden 2026 tasolla (2,49 milj. €). Vuonna 2026 Satakuntaliiton talousarvion toimintamenot ovat 2 968 851 € ja toimintatulot ovat 2 846 900 €. Talousarvioehdotus on rahoituserien jälkeen vuosikatteeltaan 120 451 € alijäämäinen. Toimintakuluista noin 70 prosenttia on henkilöstökuluja. Talousarvio ei sisällä uusia vakansseja ja määräaikaisten työsuhteiden määrää on vähennetty 1 htv verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon. Henkilöstön palkkamäärärahoja on korotettu voimassa olevien virka- ja työehtosopimusten mukaisesti.

Talousarvion toiminnallisia tavoitteita, toimenpiteitä ja mittareita on käsitelty henkilöstön kanssa yhteisessä henkilöstöpäivässä 8.9.2026.

Tulevien suunnitelmavuosien haasteena on talousarvion tasapainon saavuttaminen. Tasapaino pyritään ensisijaisesti toteuttamaan suunnitelmavuosien aikana pysyvien kustannussäästöjen avulla, mutta vuoden 2028 talousarvion valmistelun yhteydessä tulee keskusteluun myös kuntien maksuosuuksien korotuksien mahdollisuus. Erityisesti suunnitelmakaudella toteutettavat toimitilaratkaisut sekä henkilöstön eläköitymiset luovat edellytyksiä talousarvion tasapainottamiselle. Aiempien vuosien ylijäämäisyyden vuoksi talousarvioehdotuksen 2027 alijäämä ei vaaranna liiton taloutta. Satakuntaliiton perussopimuksen 23 §:n mukaan: ” Taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille on varattava tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Seuraavan kalenterivuoden talousarvio- ja suunnitelmaehdotus on toimitettava jäsenkunnille 31.10. mennessä ja hyväksytty talousarvio- ja suunnitelma 30.11. mennessä.

Valmistelija:	hallintojohtaja Bella Ahto
Maakuntajohtaja:	Maakuntahallitus hyväksyy ehdotuksen vuoden 2027 talousarvioksi ja talous- ja toimintasuunnitelman vuosille 2027-2029 ja pyytää näistä jäsenkuntien lausunnot ke 28.10.2026 mennessä.
Maakuntahallitus:	Päätösehdotus hyväksyttiin.

SATAKUNTALIITTO
Regional Council of Satakunta



Satakuntaliiton talousarvio 2027 talous- ja toimintasuunnitelma 2027-2029

Sisällys

Maakuntajohtajalta	**3**
Satakunnan näkymät	**5**
Toiminta ja tavoitteet	**9**
Aluekehitys	9
Alueiden käyttö	16
Hallintopalvelut	21
Talousyhteenveto ja -taulukot	**25**
Talousarvio 2026	25
Projektien rahoitus ja tekninen tuki	27
Taloussuunnitelma 2026-2028	29
Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2027	30

Maakuntajohtajalta

Jos Satakunta menestyy, Suomi menestyy

Suomen Pankin kesäkuun talouden väliennusteen mukaan Suomen talous on käänteen kynnyksellä, mutta Lähi-idän konflikti kolhii talouden kasvua. Yksityisten investointien kasvua vauhdittavat lähivuosina tuotannolliset investoinnit. Nämä liittyvät ennen kaikkea datakeskusten rakentamiseen sekä vihreän siirtymän ja puolustusteollisuuden hankkeisiin. Suomen Pankki ennustaa BKT:n kasvavan 1,2 prosenttia vuonna 2027. Talousennusteen mukaan julkinen talous säilyy syvästi alijäämäisenä, ja velkaantuminen jatkuu.

Valtiovarainministeriön kesäkuun ennusteen mukaan kasvun odotetaan vahvistuvan 1,6 prosenttiin vuonna 2027 ja 1,7 prosenttiin vuonna 2028. Talousennusteessa todetaan öljyn kallistumisen heikentävän ulkoista kysyntää ja kotitalouksien ostovoimaa, mikä jarruttaa sekä vientiä että yksityistä kulutusta. Puolustukseen ja energiasiirtymään liittyvät hankkeet lisäävät investointeja, mutta asuntorakentamisen kasvu siirtyy edelleen.

Satakunnan vahva teollinen rakenne, vientivetoinen aluetalous sekä energiaan, vihreään siirtymään, teknologiateollisuuteen, meriteollisuuteen ja puolustusteollisuuteen liittyvät investoinnit auttavat Suomeakin elpymään. Satakunnan talous nojaa kuitenkin poikkeuksellisen vahvasti vientiin, jolloin kansainvälisen kysynnän kehitys ja suunnanmuutokset näkyvät nopeasti maakunnassa.

Ensi vuonna orastava talouskasvu voi lisätä työvoiman kysyntää, mutta maakunnan ikärakenne ja työn kohtaanto-ongelmat edellyttävät reagoimaan ennakoivasti osaajien kouluttamiseksi ja kansainvälisen työvoiman houkuttelemiseksi.

Satakunta on Suomen johtavia vientimaakuntia

Satakunnan vienti asukasta kohden oli Suomen korkein vuonna 2025. Tullin tilastojen mukaan viennin arvo asukasta kohden oli yli kaksinkertainen maan keskiarvoon verrattuna, mikä nostaa maakunnan selkeäksi ykköseksi maakuntien vertailussa.

Satakunnan viennin kokonaisarvo oli 6,5 miljardia euroa vuonna 2025, mikä tekee siitä maakunnista neljänneksi suurimman viejän. Viennin arvoa suhteessa väestöön tarkasteleva mittari kuitenkin osoittaa Satakunnan poikkeuksellisen vahvan aseman. Väestöön suhteutettuna Satakunta tuottaa viennissä enemmän kuin monet suuremmat kasvukeskukset, kuten Uusimaa, Varsinais-Suomi ja Pirkanmaa. Viennin kasvu oli vuonna 2025 peräti 10,7 prosenttia, kun koko maassa jäätiin keskimäärin 3,0 prosenttiin. Kehitys kertoo viennin vahvistuneesta roolista ja maakunnan kilpailukyvystä kansainvälisillä markkinoilla.

Satakunnan osuus koko Suomen viennistä on 8,8 prosenttia, vaikka väestöosuus on 3,7 prosenttia. Vahvistuvalle teollisuudellemme tärkeä tulevaisuuskysymys on maakunnan väestökehityksen suunta. Viime vuosina kansainvälinen muuttoliike on vahvistunut Satakunnassa etenkin Ukrainan sodan ja kansainvälisten opiskelijoiden myötä, ja kokonaismuutto on kääntynyt ajoittain positiiviseksi. Tämä on lieventänyt väestön laskua. **Satakunnan väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 210 112.** Väestö väheni vuoden takaisesta yli tuhannella asukkaalla. Vuoden 2026 kesäkuuhun mennessä Satakuntaan on muuttanut enemmän ihmisiä kuin täältä on muuttanut muualle. Myös maahanmuutto on korkeammalla tasolla kuin vuoden 2025 kesäkuussa. Nettomaahanmuutto oli 556 henkilöä, ja se on yli 100 henkilöä enemmän kuin vuotta aikaisemmin samalla ajanjaksolla.

Satakuntaliiton toimintaympäristö on muutoksessa

Maakuntien liitojen toimintaan kohdistuu monia muutostekijöitä seuraavien vuosien aikana. Vuoden 2026 lopussa valmistuu **raportti maakuntien liittojen roolista ja tehtävistä.** Valtioneuvosto asetti selvityshenkilö Kari Häkämiehen kokoamaan raporttia, jonka tavoitteena on tuottaa vaihtoehtoisia ratkaisuja maakunnan liiton tehtävien järjestämiseksi muuttuneessa toimintaympäristössä. Työn tavoitteena on tuottaa mahdollisia nostoja tulevaan maan hallitusohjelmaan. Maakuntajohtaja Kristiina Salonen on kutsuttu selvityshenkilön työtä tukevan neuvoa-antavan ohjausryhmän jäseneksi.

Vuoden 2027 alusta astuu voimaan uusi alueidenkäyttölaki. EU:n komissio esittää uutta Ocean Act –direktiiviä, joka tulee vaikuttamaan myös alueelliseen merialuesuunnitteluun. Lisäksi valmisteilla on **aluekehittämisen kansallisen toimintamallin ja aluekehittämislainsäädännön uudistaminen.** Samaan aikaan tehdään Euroopan Unionin uuden ohjelmakauden 2028-2034 v**altakunnallista ja alueellista kumppanuussuunnitelmaa** (NRPP), jonka ratkaisut tulevat vaikuttamaan merkittävästi aluekehitykseen Suomessa. **Koko uuden ohjelmakauden ratkaisut rahoituksineen tulevat vaikuttamaan myös maakunnan aluekehittämisen tulevaisuuteen.**

Vaikuttamisen ja vaikuttavuuden vuosi

Vuosi 2027 on Satakuntaliitolle vaikuttamisen ja vaikuttavuuden vuosi. Huhtikuussa 2027 Suomessa pidetään eduskuntavaalit ja sen jälkeen käydään

hallitusneuvottelut. Tuleva hallitusohjelma asettaa suuntaviivat maallemme seuraavalle neljälle vuodelle. **Satakuntaliitto edistää omalla työllään maakunnalle tärkeiden tavoitteiden saamista osaksi hallitusohjelmaa.** Tulevat kansanedustajat ovat Satakuntaliitolle tärkeä sidosryhmä, jonka vuoksi keskitymme vahvistamaan ja uudistamaan myös Satakunnan kansanedustajat -yhteistyöryhmän toimintaa. Nuorille satakuntalaisille suunnattu Vaikuttajakoulu järjestetään uudistettuna toistamiseen syksyllä 2027.

Satakuntaliitto vastaa vuonna 2027 Länsi-Suomen liittojen yhteistyön johtamisesta. Satakunnan maakuntajohtaja toimii vuoden ajan Länsi-Suomen maakuntajohtajien puheenjohtajana. Puheenjohtajuus siirtyy Satakuntaliiton asiantuntijoille myös Länsi-Suomen yhteisen aluekehittämisen, koordinaatioryhmän, edunvalvonnan, viestinnän ja liikennestrategiaryhmän osalta. Lisäksi Satakunnan maakuntajohtaja toimii WFEO-maakuntien puheenjohtajana.

Satakuntaliiton strategia hyväksyttiin valtuustossa 31.5.2024 rullaavana strategiana. Vuoden 2027 aikana päivitetään organisaation koko strategia, jonka valtuusto hyväksyy vuoden 2027 toukokuussa. Strategiamme toiminnan keskeisiä painopisteitä on tarkasteltu vuosittain suhteessa talousarvioon ja toimintasuunnitelmaamme. **Vuoden 2027 toiminnan keskeiset painopisteet ovat pysyneet samana kuin vuonna 2026.** Esimerkiksi Johdamme tiedolla -painopiste on tuonut mukanaan laajemman sisäisen kehittämishankeen, joka käynnistyi vuonna 2026. Työ jatkuu myös vuonna 2027. Tavoitteena on luoda maakunnan tilastotiedon hyödyntämisen, ennakoinnin ja seurannan kehittäminen kokoamalla ja analysoimalla dataa ja tietoa.

Toiminnan keskeiset painopisteet on asetettu toimintasuunnitelmassa toimialakohtaisesti. Kaikkea liiton toimintaa ei ole tavoitteisiin kirjattu, vaan olemme pyrkineet tunnistamaan erityisesti ensi vuotta koskettavat kehittämistavoitteet. Monta tärkeää perustehtäväämme edistetään ensi vuonnakin. Esimerkiksi Satakunnan maakuntakaavan 2050 ja Suomen merialuesuunnitelman valmistelu etenee hyväksymisvaiheeseen. Maakuntaohjelman toimeenpanoa sekä vuosien 2021-2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toteutusta jatketaan.

Vuoden 2027 aikana on odotettavissa myös eläköitymisiä. **Satakuntaliiton nykyinen aluekehitysjohtaja Timo Vesiluoma siirtyy 1.7.2027 eläkkeelle.** Rekrytointi käynnistetään niin pian kuin mahdollista, jotta virka saadaan täytettyä ilman pitkäaikaisia sijaisjärjestelyjä. Aluekehityksen toimiala valmistautuu jo alkuvuoden aikana tulevaan muutokseen.

Satakuntaliiton vuoden 2027 talousarvio on 120.451 euroa alijäämäinen. **Kuntien maksuosuuteen ei esitetä korotuksia alijäämäisestä talousarviosta huolimatta.** Selvää kuitenkin on, että samaan ajankohtaan kohdistuva koko julkista sektoria koskettava noin 3 prosentin palkkakustannusten nousu rasittaa taloutta entisestään.

Taloutta tasapainotetaan suunnitelmakauden aikana viemällä eteenpäin toimitilaratkaisua ja varaamalla pienempi osuus henkilöstökuluihin mm. tilapäisen henkilöstön osalta. Satakuntaliiton taloustilanne on kuitenkin kokonaisuutena vakaa. Viimeisten vuosien aikana on talousarvion alijäämää pystytty pienentämään tilipäätöksen tulokseen.

Talousarviossa tavoitellaan toiminnan menojen ja tulojen tasapainoa. Talousarviossa toimintakulut ovat yhteensä n. 2,97 milj. euroa, joka on samalla tasolla, kuin aikaisempien vuosien talousarviot.

Omaa toimintaamme edelleen kehittämällä pyrimme vastaamaan parhaalla tavalla perussopimuksemme 3§:n tavoitteisiin toimia Satakunnan maakunnan, kuntien ja asukkaiden eduksi.

Kristiina Salonen

Satakunnan näkymät

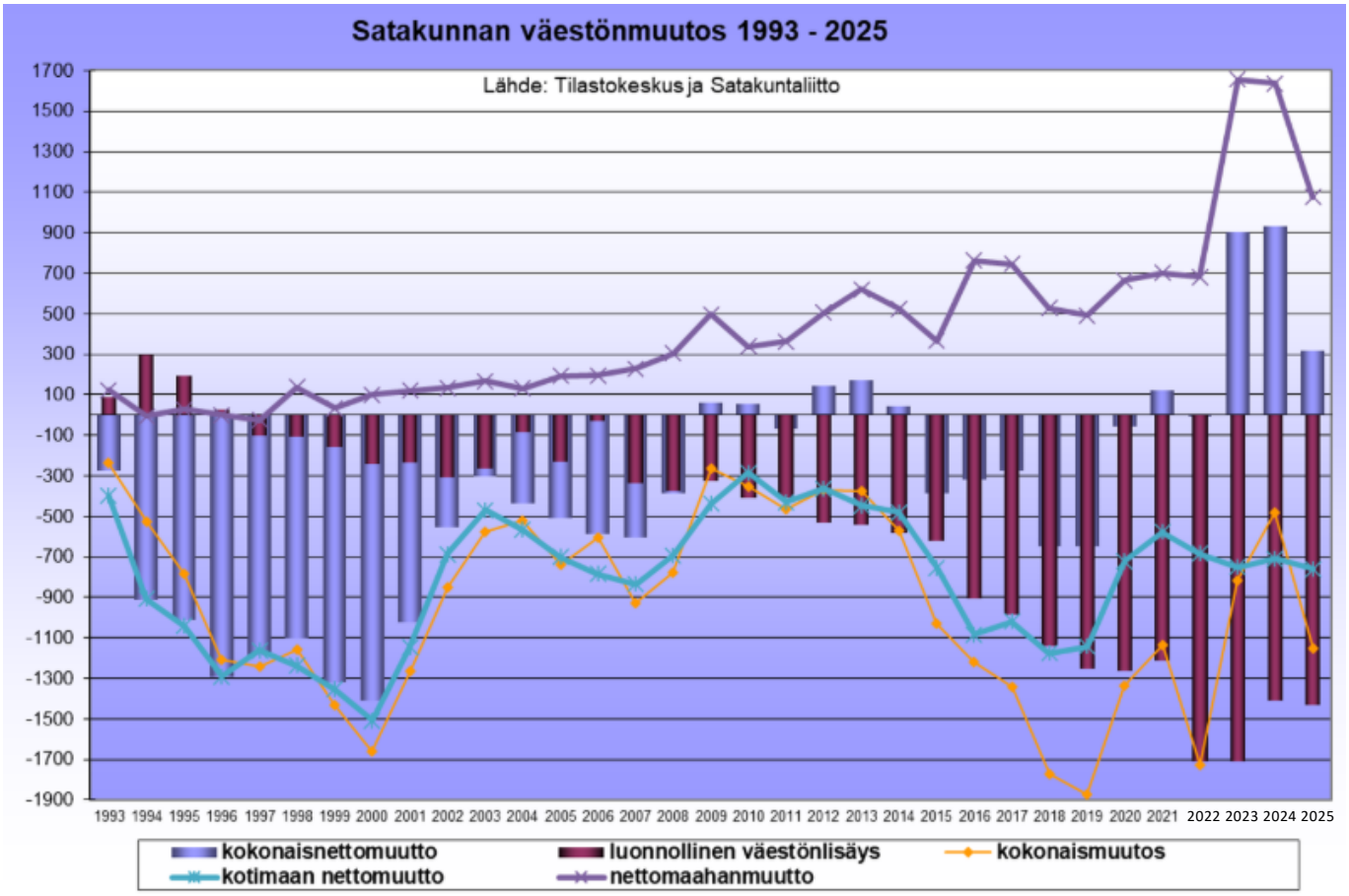
Väestön väheneminen haasteena

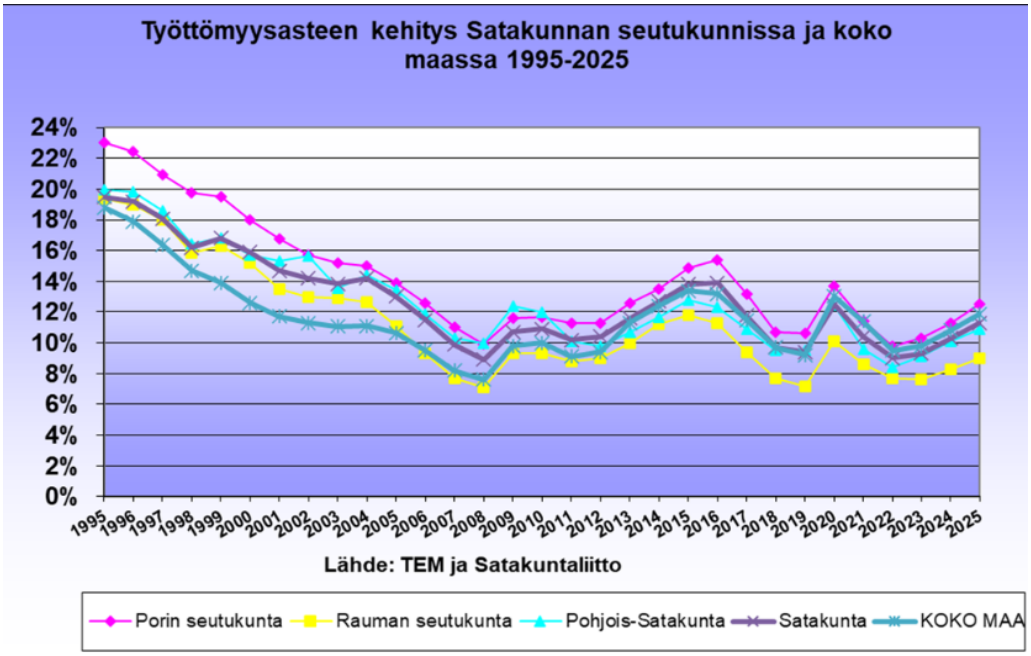
Satakunnan väestömäärä on laskenut jo pitkään. Vuonna 1993 alkaneella ajanjaksolla suurin vähennys kirjattiin vuonna 2019. Vuosituhannen vaihteen tienoilla pudotus oli lähes samaa luokkaa. Vuosituhannen alun ja viime vuosikymmenen puolivälin välisenä aikana väestön lasku oli selvästi maltillisempaa. Vuosina 2023–24 nettomaahanmuutto kohosi ennätyskorkeaksi lähinnä ukrainalaisten ansiosta. Vuonna 2025 nettomaahanmuutto vaimeni hieman, mutta se oli silti selvästi pitkän ajan keskiarvoa vilkkaampaa. Tämä on lieventänyt väestökatoa selvästi. Vuoden 2026 tammi-kesäkuun aikana väestökato on yhä pysynyt suhteellisen alhaisena mm. nettomaahanmuuton ansiosta.

Satakunnan väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 210 112. Porin seutukunnassa asui 127 660, Rauman seutukunnassa 64 919 ja Pohjois-Satakunnassa 17 553 henkilöä. Väestörakenne on maan keskiarvoa iäkkäämpää. Vuonna 2025 Satakunnassa työikäisten osuus oli 57,7 %, kun koko maassa osuus oli 61,9 %. Alle 15-vuotiaiden osuus oli myös alempi, 13,4 % vs. 14,6 %. Vastaavasti yli 65-vuotiaiden osuus oli Satakunnassa 29,2 %, kun valtakunnallisesti se jäi 23,8 %:iin.

Väestökadon rakenne on muuttunut huomattavasti vuosien varrella. Aiemmin vähennys johtui lähes täysin kuntien välisen muuttoliikkeen tappiosta, sillä syntyvyys oli vielä lähes yhtä suurta kuin kuolleisuus. Viime vuosikymmenen aikana negatiivinen nettosyntyvyys on vähitellen kohonnut merkittävimmäksi syyksi väestötappioon, sillä syntyvyys on selvästi heikentynyt viime vuosikymmenen puolivälin jälkeen. Kuolleiden määrä on myös kasvanut loivasti.

Tällä vuosikymmenellä kuntien välisen muuttoliikkeen tappio on supistunut viime vuosikymmenen loppuun verrattuna mm. koronan ja ajoittain laskevan taloussuhdanteen myötä. Kun samalla kansainvälinen muuttoliike on vahvistunut etenkin Ukrainan sodan myötä, on kokonaismuutto kääntynyt positiiviseksi vuodesta 2023 alkaen. Tämä on lieventänyt väestön laskua. Toisaalta nettosyntyvyys on edelleen supistunut ja vuodet 2022–23 ovat olleet selvästi heikoimmat tarkasteluajanjaksolla. Vuosina 2024–25 nettosyntyvyys oli hieman korkeampaa.





Työllisyys heikentynyt

Satakunnan työttömyysaste on ollut TEM:n työnvälitystilaston mukaan ainakin 90-luvulta alkaen vuoteen 2020 asti maan keskiarvoa korkeampi, joskin ero on kaventunut vuosien varrella. Tilanne muuttui vuonna 2020, josta lähtien Satakunnan työttömyysaste on jäänyt alle valtakunnallisen tason. Työttömyys on alentunut maakunnassa vuoden 2023 syyskesään saakka, minkä jälkeen kehitys on alkanut heiketä.

Seutukunnittaiset erot ovat olleet pysyvän luonteisia, sillä Rauman seutukunnassa työttömyysaste on pysytellyt alle maan keskiarvon jo lähes 20 vuotta ja ollut jatkuvasti alle muiden Satakunnan seutukuntien. Porin seutukunnassa työttömyys on ollut korkeinta, mutta työttömyyden taso on keskimäärin madaltunut huomattavasti 1990-luvun puolivälistä lähtien. Pohjois-Satakunnassa työttömyysaste on pysytellyt pääsääntöisesti alle maan keskiarvon viimeisen runsaan 10 vuoden aikana.

Satakunnan elokuun lopussa 2026 julkaistun työllisyyskatsauksen mukaan heikkona jatkunut työvoiman kysyntä ja tavanomainen kausittainen nousu työttömyydessä nosti työttömien määrän heinäkuussa korkeimmalle tasolle sitten vuoden 2020. Etenkin nuorten työttömyys ja pitkäaikaistyöttömyys on edelleen kasvanut voimakkaasti.

Satakunnassa kuntien työllisyyspalveluissa oli heinäkuun lopussa 12 040 työtöntä työnhakijaa. Se on noin 720 henkeä eli 6,4 % enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Koko maassa työttömyys nousi 6,7 %. Edellisestä kuukaudesta työttömien määrä kasvoi Satakunnassa vajaalla 200 hengellä. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli heinäkuussa 12,5 %.

Satakunnassa ilmoitettiin työllisyyspalveluihin heinäkuun aikana 410 uutta avointa työpaikkaa. Se on 23 % vähemmän kuin vuosi sitten heinäkuussa. Yhteensä heinäkuussa oli avoinna vähän yli 1 000 työpaikkaa.

Satakunnan työllisyysaste eli työllisten osuus työikäisestä väestöstä on ollut pitkään lähellä maan keskiarvoa ja viime vuosina suurelta osin hieman korkeampikin. Vuodet 2024–25 ovat olleet Satakunnalle suhteellisen edullisia verrattuna maan keskiarvoon. Satakunnassa työllisyysaste oli vuonna 2025 74,9 %, kun taas koko maassa keskimäärin jäätiin 71,4 %:iin. Molemmilla alueilla työllisyysaste on kohonnut merkittävästi 1990-luvun puolivälistä lähtien. Satakunnassa kasvuvauhti on ollut maan keskitasoa hieman nopeampi, tosin Satakunnassa lähtötasokin oli matalampi.

Vientivetoinen aluetalous

Satakunnan taloutta leimaa edelleen teollisuuden suuri osuus sekä työpaikoista että liikevaihdosta. Satakunnan talous alkoi näyttää käänteen merkkejä vuoden 2025 lopussa. Sen pysyvyydestä ei kuitenkaan ole takeita maailmantalouden epävarmuuden vuoksi. Toisaalta lukuisat barometrit osoittavat talouden käänteen tapahtuneen. Vaikka teollisuuden liikevaihto ja vienti alenivat edelleen keskimäärin vuoden 2025 heinä-joulukuussa, oli vuoden viimeinen neljännes varsin menestyksekäs maakunnan merkittävimmällä teollisuudenhaaralla, teknologiateollisuudessa. Muutos nosti maakunnan talouden pinnalle. Käänne näkyy myös teollisuuden keskimääräisen henkilöstömäärän hienoisena kasvuna.

Automaatio, kone- ja metallituoteteollisuus sekä elektroniikka- ja sähkötuotteiden valmistus olivat osin vahvassa nousussa. Kuten aiemmin, osa teollisuuden liikevaihdon laskusta syyskesällä 2025 on syntynyt maakunnassa vahvan metallien jalostuksen tuottajahintojen pudotuksesta, joten tuotantomäärät eivät ole supistuneet aivan yhtä paljon kuin mitä liikevaihdon lasku antaisi ymmärtää. Tilanne muuttui vuoden lopussa mm. kuparin hinnan vah-

van nousun myötä, mikä käänsi metallien jalostuksen liikevaihdon nousuun. Palkkasumman kasvu jatkui kohtalaisena.

Rakentamisessa liikevaihto laski yhä selvästi. Henkilöstömääräkin aleni edelleen huomattavasti. Palvelualojen kehitys jatkui vaimeana ja ainoastaan kaupassa sekä luovilla aloilla liikevaihto kohosi vähän.

Tilastokeskuksen suhdannetietojen mukaan Satakunnan yritysten yhteenlaskettu liikevaihto laski vuoden 2025 heinä-syyskuussa 5,5 % vuoden 2024 vastaavaan aikaan verrattuna. Laskusta osa selittyy metallien tuottajahintojen alenemalla, jolla ei ole tuotannon määrään yhtä suurta vaikutusta. Loka-joulukuussa liikevaihto kasvoi jo 1,1 % metallien jalostuksen kasvun myötä. Yhteensä liikevaihto laski 2,2 % heinä-joulukuussa. Koko maassa keskimäärin liikevaihto kasvoi jo hieman koko loppuvuoden ajan, mikä on jo varsin selkeä käänteen merkki. Satakunnassa tuotannon tason ero valtakunnalliseen kehitykseen ei ole yhtä suuri kuin liikevaihdon ero antaa ymmärtää johtuen metallien hintakehityksestä.

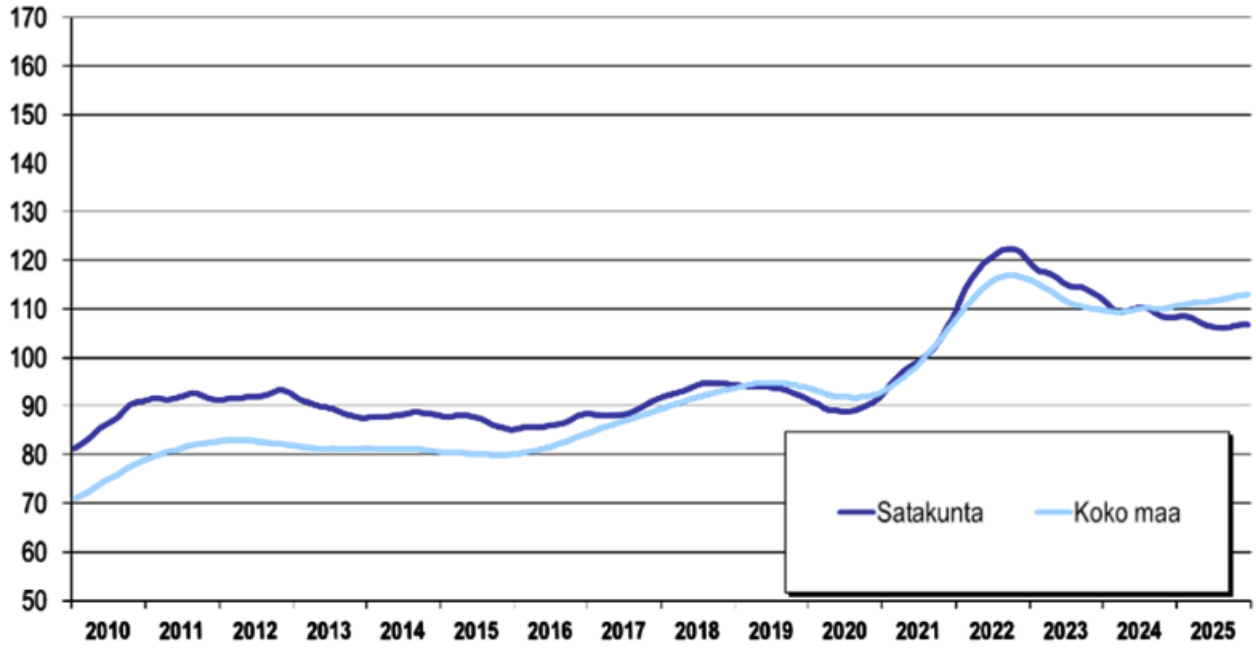
47 % maakunnan yrityksistä saavutti heinä-joulukuussa liikevaihdon kasvua. 31 % yrityskannasta ylsi vähintään 15 %:n nousuun. Molemmat osuudet olivat hieman aiempaa korkeampia. Toimiala- ja yrityskohtainen vaihtelu on edelleen ollut suurta etenkin teollisuudessa, mutta myös rakentamisessa ja palveluissa.

Satakunta on hyvin vientivetoinen maakunta, joten alue on maallemme erittäin merkittävä hyvinvoinnin tuottaja. Satakunnan avoimuusindeksi (vienti Tullin mukaan suhteessa BKT:hen) on maan korkeimpia, 58 %, kun koko maassa keskimäärin se on 28 % (v. 2023). Satakunnan viennin arvo on maakunnista neljänneksi korkein vuonna 2025 (Tulli).

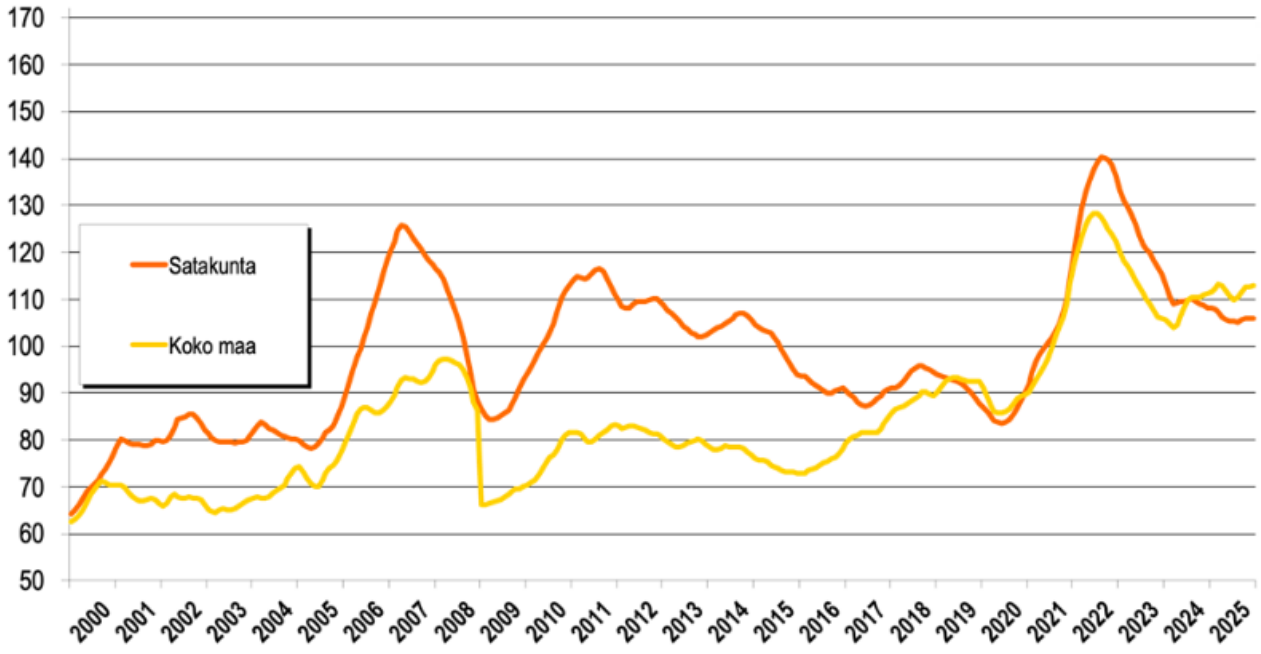
Satakunnan osuus Suomen viennistä on 8,8 %, kun väestöosuus jää 3,7 %:iin (v. 2025). Satakunnan viennin arvo henkeä kohden on korkein 19 maakunnasta, 30 936 €, kun maassa keskimäärin se on 13 140 € (v. 2025, Tulli).

Vuonna 2025 Satakunnan teollisuuden viennin arvosta 64 % syntyi teknologiateollisuudessa (3,1 mrd. €), 29 % metsäteollisuudessa (1,4 mrd. €) ja 1 % elintarviketeollisuudessa (43 milj. €). Lopusta n. 7 %:sta (314 milj. €) valtaosa muodostui kemianteollisuudessa. Yhteensä teollisuuden viennin arvo oli ennakkotietojen mukaan 4,8 mrd. € vuonna 2025. Vientiin suuntautuvan tuotannon ohella Satakunnan satamien osuus Suomen viennistä tonneissa on 10,7 % ja tuonnista 6,8 % (yht. 8,8 %), kun väestöosuus on 3,7 % (v. 2025). Esim. viennissä osuus on lähes kolminkertainen väestöosuuteen nähden.

Liikevaihdon kehitys Satakunnassa ja koko maassa (2021=100)



Teollisuuden viennin kehitys Satakunnassa ja koko maassa (2021=100)



Toiminta ja tavoitteet

Aluekehitys

Toimialan perustehtävä ja toimintaympäristö

Satakuntaliiton aluekehityksen toimialan tavoitteet muodostuvat tehtävistä, jotka perustuvat Satakuntaliiton perussopimukseen sekä lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta.

Aluekehittämislain perusteella aluekehityksen toimiala vastaa maakunnan pitkän aikavälin strategian laadinnasta. Satakunnan osalta on vuonna 2026 päivitetty Satakunta-strategia, laadittu uusi maakuntaohjelma valtuuskaudelle 2026–2029 sekä päivitetty EU:n vaatima maakunnan älykkään erikoistumisen suunnitelma.

Maakunnan strategiatyö on aluekehityslain mukaisesti laadittu laajassa yhteistyössä alueen kehittämiseen osallistuvien viranomaisten (kunnat, valtio) sekä muiden julkisten ja yksityisten toimijoiden kanssa. Maakunnan on tehtävä yhteistyötä korkeakoulujen sekä koulutuksen muiden toimijoiden kanssa.

Satakuntaliitto toimii EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahoituksen välittävänä toimielimenä. Satakuntaliitto vastaa Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) sekä oikeudenmukaisen siirtymän (JTF) rahastojen hallinnoinnista ja toimeenpanosta sekä kansallisen aluekehitysrahoittajan tehtävistä Satakunnassa.

Ohjelmakauden 2021-2027 Satakuntaliiton kautta rahoitetaan arviolta noin 150 eri kehittämishanketta. Vuositasolla hankkeita rahoitetaan keskimäärin 30-35 kappaletta. Yhden hankkeen käsittelyprosessi Satakuntaliiton hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) mukaisine työvaiheineen keskimäärin noin 4-5 kuukautta. Yksittäisen hankkeen käsittelyprosessi voi käsittää kymmeniä eri työvaiheita. Vuosittain järjestetään keskimäärin 3-4 kpl eri hankehakuja. Satakuntaliiton aluekehityksen yhdyshenkilöiden vuosittainen hankeneuvonta- ja ohjaustehtävien yhteismäärä on noin 750-800 kpl.

Satakuntaliitto koordinoi myös Valtioneuvoston päätöksellä Länsi-Suomen maakuntien alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden 2021–2027 toteutusta osana kansallista Osaava ja innovatiivinen Suomi -ohjelmaa. Aluekehityksen toimiala huolehtii lisäksi alue- ja rakennepolitiikkaan liittyen Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) sekä sen sihteeristön (MYRS) toiminnasta.

Aluekehityslain mukaan aluekehityksen toimialan on myös seurattava ja ennakoitava aluekehitystä ja välitettävä tietoa maakunnan kehittämistarpeista. Aluekehityksen toimiala seuraa ja ennakoi Satakunnan toimintaympäristön muutosta ja osaamistarpeita.

Aluekehityksen toimiala ja maakunnan keskeiset kehittämistoimijat ylläpitävät systemaattista ja jatkuvaa vuoropuhelua maakunnan kehittämiseksi ja alue-ennakoinnin sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) toteuttamiseksi. Aluekehityksen toimiala osallistuu myös erilaisten kansallisten työryhmien toimintaan.

Aluekehittämismallin uudistaminen

Valtioneuvosto on asettanut kesäkuussa 2026 myös laaja-alaisen työryhmän pohtimaan aluekehittämisen kansallisen toimintamallin sekä lainsäädännön uudistamista. Työryhmän aikataulu on vielä avoin, mutta todennäköisesti se pyrkii saamaan esityksensä valmisteltua vuoden 2027 kevääseen mennessä.

Valtioneuvosto asetti jo maaliskuussa 2026 valmistelevan työryhmän pohtimaan Euroopan Unionin uuden ohjelmakauden 2028-2034 valtakunnallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman (NRPP) hallintoon ja sisältöön liittyviä asioita. Työryhmä julkaisi raporttinsa kesäkuussa 2026. NRPP-suunnitelman valmistelua on jatkettu Valtionvarainministeriön ohjauksessa kesän 2026 aikana.

Työryhmän tehtävänä on valmistella kansallisen aluekehittämisen uudistamisen tavoitteet ja toimintamalli sekä niitä koskeva lainsäädäntö. Aluekehittämisen uudistamisen tavoitteena on vastata toimintaympäristön ja hallinnon muutoksiin, vahvistaa aluekehittämisen ja sitä edistävän rahoituksen vaikuttavuutta, virtaviivaistaa viranomaisten rooleja ja vahvistaa yhteistyötä sekä huomioida alueiden erilaistuminen.

Vuoden 2027 keskeiset teemat ja tavoitteet

Satakuntaliiton aluekehityksen toimialan johto vaihtuu. Satakuntaliiton nykyinen aluekehitysjohtaja Timo Vesiluoma siirtyy 1.7.2027 eläkkeelle. Aluekehityksen toimiala valmistautuu kevään aikana tulevaan muutokseen.

Länsi-Suomen maakuntien liittojen yhteisen aluekehitysjohtajaverkoston vetovastuu siirtyy Satakuntaliitolle vuodeksi 2027. Verkosto toimii Länsi-Suomen liittojen yhteisen aluekehityksen ja maakuntajohtajien työn tukena.

Maakuntaohjelman toteutuksen tuki. Vuoden 2025 aikana on laadittu Satakunnan maakuntaohjelmaa vuosille 2026–2029. Ohjelmaa valmisteltiin osallistavassa prosessissa yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa. Ohjelman toimeenpano jatkuu vuonna 2027.

Vuoden 2027 aikana toteutetaan maakuntaohjelmaa seuraavasti: Seurataan aktiivisesti maakuntaohjelman toteutusta ja aktivoidaan tarvittaessa maakunnan toimijoita kehittämään toimenpiteitä toteutuneissa teemoissa.

Maakuntaohjelman täsmentämiseksi Satakuntaliitto käynnistää vuoden 2027 aikana yhdessä kumppaniorganisaatioiden kanssa Satakunnan teollisuusstrategiatyön valmistelun.

Vuoden 2027 aikana jatketaan myös Satakuntaliiton tiedolla johtamisen, ennakoinnin ja seurannan kehittämisprojektia. Tavoitteena on koota dataa ja tietoa sekä laatia niiden pohjalta alueellisen ja toimialakohtaisen vaikuttavuuden analyysi. Lisäksi halutaan jakaa uudella tavalla maakuntaa koskevaa tietoa.

Satakuntaliitto järjestää myös yhdessä Etelä-Pohjanmaan ja Pirkanmaan liittojen kanssa kansallisen alue-ennakoinnin seminaarin kesäkuun alussa 2027.

Satakunnan kansainvälistymisen ja osaavan työvoiman tarpeen kasvaessa eräs keskeinen teema vuonna 2027 on kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton edistäminen Satakunnassa.

Lakisääteiset aluekehittämisen keskustelut ovat yksi maakunnan kanava keskusteluun Valtioneuvoston kanssa. Keskustelujen toteutustapa ja teemat vaihtuvat vuosittain erikseen sovittavalla tavalla.

Satakuntaliitto jatkaa vuoden 2027 aikana aluekehittämisen keskusteluja (ALKE-keskustelut) yhteistyössä Valtioneuvoston kanssa. Aluekehityksen toimiala vastaa myös satakuntalaisten toimijoiden yhteistyön koordinoinnista ja valtiolle esitettävien kehittämisteemojen valmistelusta ja seurannasta maakunnassa.

Nykyistä, vuosien 2021-2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toteutusta jatketaan vuonna 2027. Vuoden aikana Satakuntaliitto järjestää EU-rahoitusta välittävänä toimielimenä hankehaut sekä Euroopan aluekehitysrahastosta EAKR:stä että oikeudenmukaisen siirtymän rahastosta, JTF:stä. Lisäksi organisoidaan Porin ekosysteemisopimuksen EKAR-hankehaku yhdessä Porin kaupungin kanssa.

Satakuntaliitto tulee jatkamaan myös Länsi-Suomen AURA-ohjelman 2021-2027 koordinaatiotyötä vuonna 2027.

Euroopan Unionin uusi ohjelmakausi on alkamassa vuonna 2028. Vuoden 2027 aikana aluekehityksen toiminnassa korostuvat entistä vahvemmin myös vuonna 2028 alkavan uuden alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden ennakointi, valmistelu- ja vaikuttamistyö. Uutta ohjelmakautta ohjaava keskeinen ohjaavakeskeinen dokumentti on Suomen kansallisen ja alueellisen kumppanuusdokumentin, NRPP-suunnitelman laadinta, jonka laadintaan myös maakuntien liitot osallistuvat.

Uuden ohjelmakauden 2028-2034 osalta tullee EU:n koheesio- ja aluekehitysrahoituksen suhteen tapahtumaan suurin muutos Suomen EU-jäsenyysaikana. Käytettävissä oleva alue- ja rakennepoliittinen rahoitus tullee pienenemään noin 20 %. Jokaiseen jäsenvaltioon tulee vain yksi ohjelma, National and Regional Partnership Plan (NPPP) jossa yhdistyvät kansalliset ja alueelliset toimenpiteet sekä enemmistö nykyistä EU:n kehittämisrahastoista. Muutos asettaa maakuntien liitot uuteen tilanteeseen.

Suomen hallitus asetti NRPP-ohjelman hallintoa valmistelemaan työryhmän maaliskuussa 2026. Työryhmä antoi raporttinsa kesäkuussa. Kumppanuusohjelman valmistelutyö jatkuu syksyllä 2026 ja jatkuu vuonna 2027. Kansallinen kumppanuussuunnitelma tulee luovuttaa EU-komissiolle viimeistään tammikuussa 2028.

Toiminnalliset tavoitteet

Satakuntaliiton strategiassa toiminnan keskeiset painopisteet ovat seuraavat:

1. Johdamme tiedolla
2. Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi
3. Sovitamme toimijat ja tavoitteet yhteen
4. Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina

Aluekehityksen toimialan vuoden 2027 toiminnalliset tavoitteet keskittyvät pääosin ajankohtaisiin toimintaympäristön muutosten edellyttämiin teemoihin. Tämä tarkoittaa käytännössä seuraavaa:

Tiedolla johtaminen näkyy kehittämistoiminnan suunnittelussa maakuntaohjelman toimeenpanon, tilastotiedon pohjalta tehtävien analyysien ja ennakoinnin, rahoituksen kohdentamisen sekä vaikuttavuuden arvioinnin vahvistumisena.

Satakuntaliitto kokoaa ja hyödyntää aiempaa systemaattisemmin maakunnan tilasto- ja ennakointitietoa, TKI-toiminnan tietopohjaa sekä alueellista ja toimialakohtaista kehitystietoa. Tavoitteena on muodostaa ajantasainen ja perusteltu näkemys Satakunnan kehityksen suunnasta, keskeisistä muutostekijöistä sekä niistä kehittämistarpeista, joihin maakunnallista yhteistyötä ja rahoitusta

tulee kohdentaa.

Maakuntaohjelman toteutuksen tukiraportit voivat kohdistua esim. seuraaviin teemoihin: teollisuuden uudistuminen, vihreän siirtymän investoinnit, osaavan työvoiman saatavuus, TKI-toiminnan vahvistaminen, kriittiset mineraalit sekä puolustus- ja kaksikäyttöteknologiat.

Satakuntaliitto haluaa kehittää myös tiedon näkyväksi tekemistä ja jakamista uudella tavalla. Tavoitteena on luoda maakunnan kehitystä kuvaava, säännöllisesti päivittyvä tietopohja ja tilastosivusto, joka palvelee sekä Satakuntaliiton omaa päätöksentekoa että kuntia, kehittämisorganisaatioita, oppilaitoksia, yrityksiä ja muita sidosryhmiä. Näin tiedolla johtaminen tukee paitsi liiton omaa suunnittelua myös koko maakunnan yhteistä tilannekuvaa ja kehittämisen yhteensovittamista.

Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi tarkoittaa mm. aktiivista osallistumista kansallisen aluekehitysjärjestelmän uudistamiseen sekä uuden EU-rahoituskautta koskevaan NRPP-keskusteluun eri valmisteluryhmissä sekä kansallisissa verkostoissa.

Kansallisen aluekehityksen toimintamallin uudistamisen viitekehyksessä rohkeus tarkoittaa Satakunnan oman näkökulman aktiivista esiin nostamista valmisteluryhmissä, lausunnoissa, verkostoissa ja aluekehittämisen keskusteluissa.

Toimijoiden sekä tavoitteiden yhteensovittaminen näkyy käytännössä mm. maakuntaohjelman tavoitteiden, maakunnan toimijoiden sekä käytettävissä olevan EU-rahoituksen yhteensovittamisessa.

Satakuntaliitto kokoaa kuntia, oppilaitoksia, elinkeinoelämän toimijoita, kehittämis-organisaatioita, viranomaisia ja muita kumppaneita yhteisten maakunnallisten tavoitteiden ympärille ja edistää sitä, että eri toimijoiden toimenpiteet tukevat samaa strategista suuntaa.

Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina tarkoittaa aluekehityksen toimialalla sitä, että Satakuntaliiton asiantuntijat tuottavat laadukasta, oikea-aikaista ja ratkaisukeskeistä asiantuntijapalvelua maakunnan toimijoille, hankehakijoille, kunnille, oppilaitoksille, yrityksille, viranomaisille ja muille kumppaneille. Palvelu näkyy erityisesti hankeneuvonnassa, rahoitushakujen valmistelussa ja toteutuksessa sekä maakuntaohjelman toimeenpanon tukemisessa, MYR- ja MYRS-työskentelyssä, aluekehittämisen keskustelujen valmistelussa sekä maakunnallisen ennakointi- ja tilannekuvatiedon tuottamisessa.

Seuraavalla sivulla olevassa taulukossa on jokaisen tavoitteen jälkeen tuotu numeroin esiin, mihin Satakuntaliiton strategian painopisteisiin ne kytkeytyvät.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA

1. Vahvistamme Satakunnan elinvoimaa toteuttamalla Satakunnan uutta maakuntaohjelmaa vuosille 2026-2029. (Painopisteet: 1, 2, 3)	• Ylläpidetään maakuntaohjelman toimeenpano- ja seurantajärjestelmää.
	• Aktivoidaan Satakuntaliiton sidosryhmiä osallistumaan maakuntaohjelman toteutukseen.
	• Maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen tavoitteet on kytketty AURA-ohjelman hankehakuihin.
	• Jatketaan vuoden 2027 aikana maakuntaohjelmaa täydentävän, Satakunnan teollisuuspoliittisen strategian valmistelua yhteistyössä alueiden käytön toimialan sekä Satakuntaliiton sidosryhmien kanssa.
	• Vakiinnutetaan kansallisen kulttuuripankin toimintaa Satakunnassa:
	  • viestintätoimenpiteet
	  • kulttuuritoimijoiden aktivointi
	  • etäkoulutustilaisuudet (aamukahvityyppisesti)
	• Laaditaan tai päivitetään maakuntaohjelmaa täydentäviä tausta- ja teema-raportteja (tukianalyysejä) esim.
	  • Kriittiset mineraalit
	  • Vihreän siirtymän investoinnit
	  • Puolustus- ja kaksikäyttöteknologiat
	• Määritetään ohjeistus maakuntaohjelmaa täydentävien raporteille ja tekoälyn käytölle raporttien laadinnassa.
		• Järjestetty vuoden 2027 aikana 10 kpl maakuntaohjelmasta kertovaa info- ja aktivointitilaisuutta.
		• Satakunnan älykästä erikoistumista tukevien, kilpailuetua tuottavien AURA-hankkeiden lukumäärä.
		• Satakunnan teollisuuspoliittinen strategia on laadittu yhteistyössä alueiden käytön toimialan sekä kumppaniorganisaatioiden kanssa. Työssä mukana olleiden organisaatioiden lukumäärä. Satakuntaliitolla strategiatyön koordinointi.
		• Kulttuuripankissa on esillä 20 satakuntalaista kulttuuritoimijaa.
		• Laadittu 3-4 kpl lyhyitä raportteja/tukianalyysejä maakuntaohjelman toteutuksen tueksi.
		• Laadittu maakunta-ohjelman toteutusta tukevalle tekoälyn käytölle oma ohjeistus.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA
2. Vahvistamme Satakunnan elinvoimaa ja osaamista hoitamalla EU:n alue- ja rakennepolitiikan välittävän toimielimen tehtävää 2021–2027 sekä valmistautumalla EU:n uuteen ohjelmakauteen 2028–2034. (Painopisteet: 1, 2, 3 ja 4)	• Avataan keväällä EAKR-hankehaku ja syksyllä JTF-hankehaku. • Kohdennetaan Satakuntaliitolle myönnetty EAKR- ja JTF-rahoitus maakunnan toimijoille täysimääräisesti noudattaen EU- ja kansallista lainsäädäntöä, toteuttaen maakuntaohjelmaa ja ÄES-strategiaa. • Koordinoidaan Länsi-Suomen alue- ja rakennepolitiikan yhteistyötä ja viestintää Länsi-Suomen ohjelmallisen ja hankehallinnollisen yhteistyön vahvistamiseksi. • Järjestetään kansainvälisen rakennerahastojen hallinnon yhteistyöverkoston, IQ Netin seminaari Satakunnassa toukokuussa2027.	• Rahoitettujen hankkeiden aikaansaama vipuvaikutus, generoitu kansallinen sekä EU-tason jatkorahoitus • Satakunnalle myönnetyn EU-rahoituksen sidonta-aste. • Toteutettu Länsi-Suomen koordinaatioryhmän kokoukset sekä edistetty alue- ja rakennepolitiikan hyvien käytäntöjen levittämistä sekä seurattu kansallisen alue- ja rakennepolitiikan Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman toteutusta Länsi-Suomessa ohjelmakaudella 2021–2027. • Toteutettu IQ-Net-seminaari Porissa
3. Lisätään maakunnan osaavan työllisen työvoiman saatavuutta koordinoimalla kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton työohjelman jatkotyötä. (Painopisteet: 2, 3,1)	• Ylläpidetään Satakunnan kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton ohjausryhmän toimintaa. Organisoidaan teeman jatkovalmisteluprosessi ja jalkautetaan ohjelman toimenpiteitä yhteistyössä maakunnan toimijoiden kanssa. • Tuodaan esiin toimivia kotouttamisen esimerkkimalleja. • Ylläpidetään Work & Study in West Coast Finland-nettisivustoa. (W&SWF)	• Kansainvälisen osaamisen sekä työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton työohjelma jalkautettu käytännön toimenpiteiksi & onnistuneiden toimintamallien lukumäärä. • Maahanmuuttajien määrän osuus työllisestä osaavasta työvoimasta on kasvanut. • W&SWF-sivustolla vierailleiden henkilöiden lukumäärä. • Valmisteltu ohjelman koordinoinnin siirtoa maakunnan työllisyysalueille.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA
4. Valmistaudutaan EU:n uuden ohjelmakauden 2028-2034 käynnistymiseen sekä vaikutetaan kansallisiin ja EU-ohjelmakauden politiikkalinjauksiin. maakunnallisesti, ylimaakunnallisesti sekä EU-tasolla. (Painopisteet: 1, 2, 3 ja 4)	• Osallistutaan kansallisten ja alueellisten valmisteluryhmien toimintaan (mm. NRPP, aluekehityslaki) • Vaikutetaan kansallisiin ja EU-ohjelmakauden politiikkalinjauksiin maakunnallisesti, ylimaakunnallisesti (Länsi-Suomi-yhteistyö), • valtakunnallisesti sekä EU-tasolla kv-verkostoissa (mm. IQ-net, WFEO). • Valmistellaan ja annetaan ohjelmakautta koskevia lausuntoja. • Tuetaan maakuntajohtajan työtä uuden ohjelmakauden valmistelussa.	• Informoitu Satakunnan ja Länsi-Suomen suuralueen EU-koheesiotavoitteet 2028-2034 TEM:lle, VM:lle sekä muille keskeisille ministeriöille sekä kohderyhmille. • Valmisteluryhmien kokousten lukumäärä, joihin osallistuttu. • Laadittujen raporttien ja lausuntojen lukumäärä.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA

5. Vahvistetaan maakunnallista aluekehittämis- ja ennakointitietoa sekä sen mukaista tiedolla johtamista. (Satakuntaliiton yhteinen kehittämisprojekti) (Painopisteet: 1, 3 ja 4)	• Maakunnan tilastotiedon hyödyntämisen ja tiedolla johtamisen kehittäminen -Satakuntaliiton yhteisen kehittämisprojektin toteuttaminen.
	• Satakunnan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio (TKI-) sekä ennakointimallin ylläpito.
	• Osallistutaan ennakoinnin, TKI-toiminnan valmiuksia kehittäviin koulutuksiin.
	• Maakunnan tilastotiedon hyödyntäminen, ennakointi ja seuranta sekä näkyväksi teko uudella tavalla. Osana tiedolla johtamisen kehittämistä luodaan Satakuntaliiton nettisivuille automaattisesti päivittyvä, tilastotiedon rajapintayhteistyöhön pohjautuva päivitysmekanismi.
	• Kansallisen ennakointi-seminaarin järjestäminen Satakuntaliitossa kesäkuussa 2027
	• Satakunnan aluekehityksen tilanne- ja kehityskuvan 2027 laadinta. Tehdään tilannekuvassa nykytilan analyysi ja arvioidaan muutoksen suuntaa. Laaditaan aluekehittämisen tilannekuva TEM:n ohjeiden mukaisesti
		• Maakunnan ennakointitie- to on vahvistunut. Laadittu tilanne- ja kehityskuvat:
		  • Talouskatsaus 2 kpl
		  • TKI-katsaus
		  • Aluekehittämisen tilanne- mja kehityskuva
		  • Maakunnan osaamistarpeiden selvitys
		• Satakuntaliitolla on kuukausitasolla päivittyvä tilastosivusto.
		• Muodostettu priorisoitu näkemys alueellisista ja toimialakohtaisista kehittämistarpeista maakunnallisen datan tiedon analysoinnin perusteella.
		• TKI-kumppanuuksien ja hankkeiden lukumäärä maakunnassa on kasvanut.
		• Julkaistujen ennakointi- ja tilastokatsausten lukumäärä.

Alueiden käyttö

Toimialan perustehtävä ja toimintaympäristö

Satakuntaliiton alueiden käytön toimialan tehtävät perustuvat pääosin Satakuntaliiton perussopimukseen ja alueidenkäyttölakiin sekä lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta.

Alueiden käytön toimiala vastaa maakuntakaavan laatimisesta, kaavan pitämisestä ajan tasalla, kaavan kehittämisestä ja toteuttamisen seurannasta. Rannikkomaakuntien liittojen tehtävänä on myös merialuesuunnitelman laatiminen yhteistyössä muiden maakuntien liittojen kanssa. Merialuesuunnitelman ajantasaisuuden tarkastelu tulee tehdä vähintään kymmenen vuoden välein.

Alueiden käytön toimiala vastaa myös saavutettavuuden edistämisestä, maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtamisesta ja suunnittelun yhteensovittamisesta muun suunnittelun kanssa.

Alueiden käytön toimiala edistää luonnonvarojen kestävää käyttöä, ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutumista ja laadukkaan elinympäristön tilaa koskevan suunnittelun yhteistyötä sekä vastaa suunnittelun yhteensovittamisesta maakunnan muun suunnittelun kanssa.

Alueiden käytön toimiala laatii ja pitää ajan tasalla kehittämissuunnitelmaa, jossa esitetään arvio maakunnallisten ampumaurheilukeskusten sekä muiden ampumaratojen riittävästä määrästä ja niiden sijoitustarpeesta maakunnassa.

Yhteistyö kuntien ja eri viranomaisten kanssa on tiivistä erityisesti maakunnan liiton suunnitelmien laadinnan yhteydessä, mutta myös kuntien kaavoitukseen, liikenne-, vesihuolto- ja energia-asioiden suunnitteluun, maa-ainesten ottoon, jätehuoltoon, kulttuuriympäristöön, ympäristö- ja luontoasioihin liittyvissä asioissa. Alueiden käytön toimiala vastaa myös maakunnan liiton paikkatieto- ja kartastoasioista.

Alueidenkäytön toimialan toimintaympäristö on muutoksessa lainsäädännön näkökulmasta. Alueidenkäyttölain muutos on parhaillaan vireillä. Lakimuutoksessa alueidenkäytön suunnittelujärjestelmän kolmiportainen hierarkia säilyisi. Maakuntakaava rajattaisiin koskemaan vain valtakunnallisesti tai maakunnallisesti merkittäviä asioita ja myös maakuntakaavan oikeusvaikutuksia rajattaisiin. Maakuntakaavan sisältövaatimuksia päivitettäisiin. Uuden alueidenkäyttölain on tarkoitus tulla voimaan 1.1.2027.

Myös valtioneuvosto on parhaillaan valmistelemassa valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden rajattua tarkistusta. Valmistelu perustuu valtioneuvoston kehysriihessä tehtyyn linjaukseen, jonka mukaan energiajärjestelmän toimintavarmuutta vahvistetaan lisäämällä säätövoiman ja energian varastoinnin edellytyksiä tukevia velvoitteita valtakunnallisiin alueidenkäyttötavoitteisiin. Tavoitteena on, että valtioneuvosto tekee päätöksen valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden tarkistuksesta vuoden 2026 aikana.

EU:n komissiolla on vuoden 2026 työohjelmassa uuden merialuesuunnitteluun vaikuttavan direktiivin (Ocean Act) valmistelu. Uusi säädös tulee laajentamaan merkittävästi direktiivin soveltamisalaa ja siihen tullaan sisällyttämään useita meriin kohdistuvia tavoitteita.

Vuoden 2027 keskeiset teemat ja tavoitteet

Alueiden käytön toimialan vuoden 2027 keskeisenä teemana on Satakunnan kehityksen edistäminen ja tukeminen alueiden käytön suunnittelun keinoin. Tavoitteena on Satakunnan maakuntakaavan 2050 ja Suomen merialuesuunnitelman valmistelujen eteneminen hyväksymisvaiheeseen. Myös Satakunnan saavutettavuuden edistäminen käynnistettävissä Satakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelmatyössä ja Länsi-Suomen liikennestrategian päivitystyössä edistävät omalta osaltaan Satakunnan kehittämistä.

Alueiden käytön toimialan vuoden 2027 toimintakentässä on edelleen puhtaan siirtymän investointihankkeiden sijoittumisen edistäminen Satakuntaan parhaiten soveltuville alueille yhteistyössä muiden viranomaisten ja sidosryhmien kanssa. Toimiala osallistuu myös aluekehityksen toimialalla käynnistyneen teollisuuspoliittisen strategian valmisteluun.

Vuoden 2027 tavoitteena Satakuntaliitossa on keskittyä myös tiedolla johtamisen vahvistamiseen. Tavoitteena on Maakunnan tilastotiedon hyödyntämisen kehittäminen -Satakuntaliiton yhteisen kehittämisprojektin toteuttaminen ja projektin toimintatapojen vakiinnuttaminen.

Vuoden 2027 lopulla valmistaudutaan myös Satakunnan ampumarataverkoston kehittämissuunnitelman päivityksen käynnistämiseen.

Toiminnalliset tavoitteet

Satakuntaliiton strategiassa toiminnan keskeiset painopisteet ovat seuraavat:

1. Johdamme tiedolla
2. Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi
3. Sovitamme toimijat ja tavoitteet yhteen
4. Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina

Alueiden käytön toimialan vuoden 2027 toiminnalliset tavoitteet keskittyvät pääosin maakunnan liiton lakisääteisiin tehtäviin. Satakuntaliiton strategian valitut toiminnan painopisteet toteutuvat seuraavasti:

Tiedolla johtamisen painopiste toteutuu jokaisessa alueiden käytön toimialan vuoden 2027 toiminnan teemassa ja tavoitteissa. Satakunnan kehittäminen alueiden käytön suunnitelmilla pitää sisällään sekä maakuntakaavoituksen ja merialuesuunnittelun, joiden prosesseissa suunnittelu pohjautuu laajoihin tausta-aineistoihin, selvityksiin ja vaikutusten arviointiin.

Satakunnan saavutettavuuden edistäminen maakunnallisessa ja ylimaakunnallisessa liikennejärjestelmäsuunnittelussa pohjautuu myös toimintaympäristön analyysiin, tausta-aineistoihin ja selvityksiin.

Satakuntaliitossa käynnissä oleva tiedolla johtamisen vahvistamiseen tähtäävä projekti vakiinnuttaa tiedon kokoamisen, analysoinnin, seurannan ja jakamisen sekä hyödyntämisen toimintatavat Satakuntaliiton toimintaan.

Alla olevassa taulukossa on jokaisen tavoitteen jälkeen tuotu numeroin esiin, mihin Satakuntaliiton strategian painopisteisiin ne kytkeytyvät.

Erityisesti alueiden käytön suunnittelua koskevissa alueiden käytön toimialan vuoden 2027 tavoitteissa Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi -painopiste toteutuu pääsääntöisesti hyvin. Maakuntakaavoitusta, merialuesuunnittelua ja liikennejärjestelmäsuunnittelua tehdään Satakunnan asukkaiden, yritysten, yhdistysten ja kuntien sekä muiden organisaatioiden eduksi samalla hyvinvoivasta ja vetovoimaisesta ympäristöstä huolehtien. Suunnittelussa on mukana tulevaisuuteen vahvasti suuntaavia ratkaisuja.

Suunnitteluprosesseissa on Satakuntaliiton strategian painopisteen mukaisesti sovitettu toimijat ja tavoitteet yhteen. Suunnitteluprosessit perustuvat suunnitelmalliseen osallistumisen ja vuorovaikutuksen menettelyihin ja avoimeen suunnittelukulttuuriin. Vuoden 2027 toiminnan tavoitteissa on mukana myös maakuntakaavan viestinnän kehittäminen, mikä omalta osaltaan edistää eri tahojen osallistumista oikea-aikaisesti valmisteluun.

Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina -painopiste tarkoittaa alueiden käytön toimialalla pääosin osaamisen jatkuvaa kehittämistä ja oman työn johtamisen kehittämistä. Vuoden 2027 tavoitteissa keskeistä on mahdollisesti voimaan tulevan alueidenkäyttölain muutoksen ja muun uuden lainsäädäntökokonaisuuden omaksuminen. Lisäksi tarvetta on tekoälyn hyödyntämisen mahdollisuuksien tunteminen sekä tehokas ja turvallinen käyttö.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA
1. Edistetään Satakunnan kehitystä maakuntakaavoituksella (Painopisteet: 2, 3, 1)	• Maakuntakaavan laatiminen • Laaditaan Satakunnan maakuntakaava 2050 vuorovaikutteisesti • Maakuntakaavan kehittäminen • Kehitetään Satakunnan maakuntakaavan 2050 viestintää • Valmistaudutaan Ryhti-tietojärjestelmän ja kansallisen maakuntakaavan tietomallin käyttöönottoon	Maakuntakaavan laatiminen • Ehdotusvaiheen 2 osallistumis- ja vuorovaikutusmenettelyt on toteutettu alkuvuonna 2027 • Vastineet ehdotusvaiheesta 2 saatuihin lausuntoihin ja huomautuksiin on laadittu vuoden 2027 kesään mennessä maakuntakaavan hyväksyttävä aineisto on valmisteltu ja viimeistelty vuoden 2027 syyskaudella • Hyväksymisvaiheen osallistumis- ja vuorovaikutusmenettelyt on toteutettu vuoden 2027 loppuun mennessä Maakuntakaavan kehittäminen • Satakunnan maakuntakaavan 2050 viestinnän keskeiset periaatteet on suunniteltu vuoden 2027 alussa • Maakuntakaavan viestinnän suunnitelma on toteutettu vuoden 2027 aikana • Maakuntakaavoituksen medianäkyvyyttä on lisätty vuoden 2027 aikana • Vireillä olevien tietomallityökaluja kehittävien hankkeiden valmistumista on seurattu ja on osallistuttu paikkatieto-ohjelmien työkalujen testaukseen vuoden 2027 aikana
2. Edistetään voimassa olevien maakuntakaavojen toteuttamista ja seurataan niiden toteutumista (Painopisteet: 2, 3, 1)	• Edistetään maakuntakaavojen toteuttamista ja seurataan niiden toteutumista osallistumalla viranomaisyhteistyöhön	• Vuoden 2027 aikana on osallistuttu kaavoja ja hankkeita koskeviin ennakkoneuvotteluihin ja viranomaisneuvotteluihin ja laadittu tarvittavat lausunnot

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA
3. Tuetaan Satakunnan kehittämistä merialue-suunnitelmalla (Paino-pisteet: 2, 3, 1)	• Suomen merialuesuunnitel-man päivityksen luonnoksen laatiminen vuorovaikutteisesti • Suomen merialuesuunnitel-man päivityksen vaikutusten arvioinnin laatiminen	• Rannikon maakuntien liittojen välisenä yhteistyönä laadittu Suomen merialuesuunnitelman päivityksen suunnitelmaluonnos ja SOVA-lain 4 § mukainen arviointi ja suunnitelmaluonnoksen vaikutusten arviointi sekä ympäristöselostus ovat valmiina alkuvuonna 2027 • vuorovaikutusmenettelyt ja kansallinen ja kansainvälinen kuuleminen toteutettu suunnitellusti kesään 2027 mennessä • palautteeseen on laadittu vastaukset kesän 2027 aikana. • Hyväksyttävän merialuesuunnitelman aineisto on valmisteltu ja viimeistelty syksyyn 2027 mennessä • Hyväksymisvaiheen vuorovaikutusmenettelyt on toteutettu vuoden 2027 loppuun mennessä • SEABAS-hankkeen toimenpiteet ovat valmiina vuoden 2027 loppuun mennessä. Hankkeessa on luotu viitekehys, jolla integroidaan strateginen rajat ylittävä ympäristöarviointi (SEA, strategic environmental assessment) osaksi merialuesuunnittelua Itämeren alueella.

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA
4. Edistetään Satakunnan saavutettavuutta liikennejärjestelmätyöllä (2, 3, 1)	Jatkuva liikennejärjestelmätyö • Kehitetään maakunnan jatkuvaa liikennejärjestelmätyötä Satakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen • Käynnistetään Satakunnan liikennejärjestelmätyön päivitys yhteistyössä Lounais-Suomen elinvoimakeskuksen kanssa Länsi-Suomen liikennestrategian päivitys • Käynnistetään Länsi-Suomen liikennestrategian päivitys yhteistyössä Länsi-Suomen maakuntien liittojen kanssa	Jatkuva liikennejärjestelmätyö • Tavoitteet jatkuvalle liikennejärjestelmätyölle on laadittu, prosessikuvaus ja vuosikello on laadittu • Uudet jatkuvan liikennejärjestelmätyön toimintatavat on otettu käyttöön Satakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen • Työohjelma ja aikataulu on laadittu vuoden 2027 alkukesällä • Mahdolliset hankintamenettelyt toteutettu vuoden 2027 kesään mennessä • Suunnittelutyö on käynnistetty vuoden 2027 loppukesällä • Vuoden 2027 syksyllä on aloitettu vuorovaikutusmenettelyt Länsi-Suomen liikennestrategian päivitys • Työohjelma ja aikataulu on laadittu • Hankintamenettelyt on toteutettu • Suunnittelutyö on käynnistetty
5. Edistetään hyvän ympäristön säilymistä ja seurataan luonnonympäristön tilaa ja sen kehitystä (Painopisteet: 2, 1, 3, 4)	• Edistetään hyvän ympäristön säilymistä Satakuntaliiton suunnitelmissa • Edistetään hyvän ympäristön säilymistä ja seurataan luonnonympäristön tilaa yhteistyössä muiden tahojen kanssa • Edistetään ympäristötietoisuuden paranemista Satakunnassa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa • Osallistutaan vesienhoidon ja merenhoidon edistämiseen	• Työpaja Satakuntaliiton asiantuntijoille järjestetty • Päättäjille on esitelty ajankohtaisia ympäristöön liittyviä teemoja • Luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelman (LUMO) valmisteluun on osallistuttu • Osallistuttu alueellisen riistaneuvoston toimintaan • Organisoitu Satakunnan ympäristökasvatuksen yhteistyöryhmän toimintaa • Satavesi –ohjelman työskentelyyn on osallistuttu
6. Vahvistetaan tiedolla johtamista (Painopisteet: 1, 2, 4)	• Satakuntaliiton yhteisen kehittämisprojektin toteuttaminen: Maakunnan tilastotiedon hyödyntämisen, ennakoinnin ja seurannan kehittäminen kokoamalla ja analysoimalla dataa ja tietoa ja laatimalla alueellisen ja toimialakohtaisen vaikuttavuuden analyysi	• Muodostettu priorisoitu näkemys alueellisista ja toimialakohtaisista kehittämistarpeista maakunnallisen datan tiedon analysoinnin perusteella • Vakiinnutetaan tiedon kokoamisen, analysoinnin, seurannan ja jakamisen sekä hyödyntämisen toimintatavat Satakuntaliiton toimintaan

Hallintopalvelut

Toimialan perustehtävä ja toimintaympäristö

Hallintopalvelut vastaavat tukipalveluiden tuottamisesta organisaatioon toimisto-, talous-, henkilöstö-, tietohallinto-, viestintä-, hankinta-, asiakirjahallinta-, riskienhallinta-, vakuutus- ja lakiasioissa sekä toimielinten päätöksenteon toimintaedellytyksistä huolehtien kokousprosesseista ja päätöksenteon täytäntöönpanosta. Hallintopalvelujen palvelutuotantoon sisältyy myös edunvalvontatyöhön kohdennettavan resurssin hallinnointi.

Oman palvelutuotannon prosessien toimivuuden huolehtimisen lisäksi hallintopalveluissa kiinnitetään huomioita ulkoisten palvelutuottajien tuottamien palveluiden toimivuuteen ja niiden kehittämiseen. Merkittävät ulkoiset tukipalvelutoimijat vuoden 2027 alkaessa ovat VSP Oy (tietohallinnon tukipalvelut) sekä Sarastia Oy (talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalvelut).

Vuodesta 2021 alkaen Satakuntaliitto on toiminut ns. välittävänä toimielimenä, jonka tehtävänä on toimeenpanna alue- ja rakennepolitiikan Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmaa Satakunnan alueella. Välittävän toimielimen hallinnoivana tahona hallintopalveluiden toimiala vastaa hankkeisiin myönnettyjen rahoitusten maksatushakemusten käsittelystä ja siihen liittyvästä päätösvalmistelusta. Välittävän toimielimen tehtävät edellyttävät hallintopalveluilta myös hankehallinnointiin liittyvä riskienhallintasuunnitelman valmistelun yhteistyössä aluekehityksen toimialan kanssa.

Edunvalvonta

Satakuntaliitto edistää maakunnan kuntien ja asukkaiden etuja vaikuttamalla päätöksentekoon kansallisella ja EU-tasolla. Tavoitteena on vahvistaa alueen elinvoimaa, veto- ja pitovoimaa sekä hyvinvointia yhteistyössä eri toimijoiden ja sidosryhmien kanssa.

Satakuntaliiton edunvalvonta perustuu maakuntaohjelmaan ja vuosittain päivitettävään edunajamissuunnitelmaan. Näiden lisäksi vaikuttamistyötä tehdään ajankohtaisesti esiin nousevissa asioissa.

Toimintaympäristön muutos

Henkilöstö

Satakuntaliitossa on 23 vakituisessa työ- tai virkasuhteessa olevaa työntekijää, joista alueiden käytössä 7, alueiden kehittämisessä 6 ja hallintopalveluissa 9. Organisaatiota johtaa maakuntajohtaja. Talousarvion on varattu määräraha kahden korkeakouluharjoittelijan palkkausta varten (työsuhteet 3 kk pituisia) sekä 1 kk palkkakustannukset viestinnän kesätyöntekijän palkkaamiseksi.

Määräaikaisiin työsuhteisiin on talousarviossa varattu 3,0 htv:n resurssi (vuoden 2026 osalta resurssi on 4,0 htv). Satakuntaliitto pyrkii oman toiminnan tehostamisella löytämään määräaikaisiin tehtäviin tarvittavat resurssit aluekehitysrahoituksen teknisellä tuella sekä oman tuotannon hankerahoituksen avulla. Kasvavaa työmäärää hallitaan lisähenkilöstön sijaan käyttämällä teknisiä ratkaisuja (tekoäly)

Toimitilat

Satakuntaliitto on toiminut pitkään samoissa Renorilta vuokratuissa tiloissa Puuvillassa. Lisäksi liitto omistaa Teljäntorilla 620 m2 toimistotilan, joka on vuokrattu Porin kaupungille. Nykyisten toimitilojen määräaikainen vuokrasopimus päättyy heinäkuussa 2027. Hallintopalveluissa on aloitettu toimitilojen osalta tilatarveselvitys, jonka perusteella valmistellaan esitys tehtävästä tilaratkaisusta vuoden 2026 aikana. Tilaratkaisun yhteydessä tullaan arvioimaan myös Teljäntorin toimistotilan tuleva käyttö ja tekemään päätös sen jatkosta.

Edunvalvonta

Vuoden 2027 tärkein edunvalvonnan kokonaisuus on valmistautuminen kevään eduskuntavaaleihin ja tuleviin hallitusohjelmaneuvotteluihin maakunnallisen vaikuttamisen näkökulmasta. Edunvalvonnan tavoitteena on vaikuttaa tulevan hallitusohjelman linjauksiin niin, että Satakunnalle tärkeitä asioita on huomioitu tulevassa hallitusohjelmassa.

Eduskuntavaalien jälkeen Satakuntaliitto koordinoi Satakunnan kansanedustajien yhteistyöryhmän järjestäytymisen ja huolehtii toiminnan käynnistämisestä. Alkuvuoden aikana uudistetaan Satakunnan kansanedustajien yhteistyöryhmän toimintaa mm. laatimalla toiminnan vuosikellon ja nelivuotissuunnitelman.

Satakunnan maakuntajohtaja toimii vuoden 2027 aikana Länsi-Suomen maakuntajohtajien puheenjohtajana. Työskentely pohjautuu Länsi-Suomen maakuntajohtajien toimintasuunnitelmaan vuodelle 2027. Ensi vuonna erityistä huomiota vaativat mm. hallitusohjelmavaikuttaminen, Länsi-Suomen kansanedustajien eduskuntaverkoston järjestäytyminen ja uusien ministerien kontaktointi.

Länsi-Suomen maakuntien liittojen yhteisen edunvalvojaverkoston vetovastuu siirtyy myös Satakuntaliitolle vuodeksi 2027. Verkosto toimii Länsi-Suomen liittojen ja maakuntajohtajien yhteisen edunvalvontatyön tukena, ja sen työskentelyn sisältö tarkentuu vuoden aikana maakuntajohtajien erillisten toimeksiantojen mukaan.

Länsi-Suomen liikennestrategiaryhmän vetovastuu siirtyy Satakuntaliitolle vuodeksi 2027. Satakuntaliitossa käynnistyy uuden liikennejärjestelmäsuunnitelman laadinta. Samassa yhteydessä on hyvä päivittää liikennejärjestelmätyön ja edunvalvonnan ajantasainen yhteensovittaminen vaikuttavuuden lisäämiseksi.

Hallitusohjelman valmistuttua laaditaan Satakunnan vuoden 2027 edunajosuunnitelma ja käynnistetään vaikuttamistyö sen toteuttamiseksi.

Viestintä

Satakuntaliiton viestinnän osalta syksyn 2024 maakuntahallituksen vahvistamien viestinnän ja tiedottamisen periaatteiden pohjalta laadittiin viestintäsuunnitelma, jota on sovellettu alkuvuodesta 2026 lukien.

Satakuntaliiton visuaalinen ilme uudistetaan vuonna 2026. Visuaalinen ilme päivitetään nykypäivään ja otetaan käyttöön kaikessa organisaation viestinnässä. Tavoitteena on selkeä ja yhtenäinen ilme, joka lisää Satakuntaliiton tunnettuutta ja vahvistaa maakunnan liiton brändiä. Työ valmistuu marraskuussa 2026. Vuonna 2027 on tarkoitus jalkauttaa uudistettu visuaalinen ilme kaikkiin liiton tuottamiin materiaaleihin, selvityksiin ja kanaviin. Keskeisimpänä toimenpiteenä on kotisivujen uudistus uuden visuaalisen ilmeen mukaisiksi.

Satakuntabrändi-hanke päättyy vuonna 2027. Brändille ollaan rakentamassa oma kotisivusto, jonka ylläpitäjä on Satakuntaliitto. Hankkeen ohjausryhmä jatkaa toiminnan ohjaamista.

Länsi-Suomen maakuntien liittojen yhteisen viestijäverkoston vetovastuu siirtyy Satakuntaliitolle vuodeksi 2027. Verkosto toimii Länsi-Suomen liittojen ja maakuntajohtajien yhteisen viestintätyön tukena, ja sen työskentelyn sisältö tarkentuu vuoden aikana maakuntajohtajien erillisten toimeksiantojen mukaan.

Talous- ja henkilöstöhallinto

Uusi hankintalaki astui voimaan 18.6.2026. Sarastia siirsi ennen lain täytäntöönpanoa talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut liiketoimintakaupalla Numeroa Oy:lle. Muutoksen myötä lakimuutoksen säädös sidosyksiköiden 10 prosentin vähimmäisomistusvaatimus ei koske enää Sarastian Satakuntaliitolle tuottamia palveluja. Tämä ei poissulje sitä, että Satakuntaliitossa tulee kartoittaa vuonna 2027 talous- ja henkilöstöpalveluiden osalta kilpailutuksen tarve.

Hallinnon toimialalla vuonna 2027 tapahtuvan eläköitymisen tapahtuessa pyritään uudella rekrytoinnilla vahvistamaan tiedonhallinnan ja taloushallinnon asiantuntemusta ja osaamista. Vuonna 2026 käyttöön otetun sähköisen arkistointiohjelman kehittämistä jatketaan sekä panostetaan päätearkiston materiaalien läpikäyntiin. Samalla kartoitetaan arkistointi- ja tiedonhallintasuunnitelmien päivitystarve. Talousarvioon on varattu määräraha korkeakouluharjoittelijan palkkaamiseksi arkistotoimen tehtäviin.

Luottamushenkilöhallinto

Hallintopalvelut vastaavat toimielinten kokousprosesseista sekä päätösten toimeenpanosta ja pyrkii kehittämään niitä käyttäjäystävällisiksi ja sujuviksi. Aluekehitys vastaa MYRin (maakunnan yhteistyöryhmä) sihteeritehtävistä.

Satakuntaliiton luottamushenkilöhallinto koostuu:

- maakuntavaltuustosta, joka on ylin päättävä elin ja siihen valitaan kunnallisvaalikaudeksi 52 jäsentä
- maakuntahallituksesta, joka vastaa liiton käytännön toiminnasta ja hallinnosta ja siinä on 13 jäsentä. Maakuntahallitus on asettanut lisäksi toimikaudekseen mm. maakunnan yhteistyöryhmän (MYR, perusta aluekehityslaissa) ja maa- kuntastrategia- ja kaavatoimikunnan.
- tarkastuslautakunnasta, joka valvoo liiton toiminnalle asettamien tavoitteiden toteutumista ja siihen kuuluu viisi jäsentä.

Vuoden 2027 talousarvioon on varattu 40.000 euroa maakuntahallituksen Brysselin vierailua varten.

Toiminnalliset tavoitteet

Satakuntaliiton strategiassa toiminnan keskeiset tavoitteet ovat:

1. Johdamme tiedolla
2. Toimimme rohkeasti Satakunnan eduksi
3. Sovitamme toimijat ja tavoitteet yhteen
4. Palvelemme ja kehitymme asiantuntijoina

Hallintopalveluiden vuoden 2027 tavoitteet keskittyvät pääosin sisäisten palvelujen ja prosessien kehittämiseen, jotta voidaan vastata edellä mainittuihin toimintaympäristön muutoksiin. Näihin tavoitteisiin kuuluvat:

- Uuden visuaalisen ilmeen jalkauttaminen
- Satakunnan jatkuvan liikenne järjestelmätyön ja edunvalvonnan vaikuttavampi yhteensovittaminen
- Satakunnan kansanedustajien yhteistyöryhmän toiminnan käynnistäminen
- Talousarviorakenteen ja –prosessin päivittäminen
- Tekoälyn hyödyntämisen edistäminen työvälineenä

TAVOITE	TOIMENPITEET 2027	MITTARIT/TOTEUMA
1. Uuden visuaalisen ilmeen jalkauttaminen (painopisteet: 3, 4)	• Visuaalisen ilmeen päivityksen jalkauttaminen osaksi liiton toimintaa ja materiaaleja • Satakuntaliiton tunnettavuuden ja brändin vahvistaminen viestintäsuunnitelman toimenpitein • Satakuntaliiton kotisivujen päivittäminen	• Uuden graafisen ohjeen mukaiset materiaalit käytössä liiton tuottamissa raporteissa, selvityksissä yms vuonna 2027 • Uudet kotisivut päivitetty syksyllä 2027
2. Satakunnan jatkuvan liikennejärjestelmätyön ja edunvalvonnan vaikuttavampi yhteensovittaminen (painopisteet 1,3,4)	• Etsitään tehostamistoimenpiteitä ja uusia vaikuttavampia yhteistyömuotoja • Yhteisen liikennestrategiatyön päivitykseen uudistamiseen osallistuminen	• Työryhmien lukumäärän seuranta ja kehityssuunta, vaikuttamistoimet • Liikennestrategia laadittu vuonna 2027
3. Satakunnan kansanedustajien yhteistyöryhmän toiminnan käynnistäminen ja uudistaminen (painopisteet 1, 2, 3, 4)	• Satakunnan kansanedustajien yhteistyöryhmän toiminnan koordinointi, toiminnan vuosikellon laatiminen ja nelivuotissuunnitelman laatiminen.	• Vuosikello laadittu • Nelivuotissuunnitelma hyväksytty kansanedustajien yhteistyöryhmässä • Systematisoitu kansanedustajien yhteistyöryhmän toimintaa suhteessa maakunnallisiin sidosryhmiin vaikuttavuuden lisäämiseksi.
4. Talousarviorakenteen ja -prosessin päivittäminen (painopisteet 1, 3, 4)	• Talousarviorakenteen päivittäminen • Talousarvion toteutumisseurannan kehittäminen - sen varmistaminen, että seuraamme tarkoituksenmukaisia toimintoja. • Talouden näkökulma osaksi prosesseja	• Talousarvio 2028 laaditaan uuden rakenteen mukaisesti. • Uusi rakenne mahdollistaa talousarvion seurannan aiempaa tarkemmalla tasolla. • Säännölliset infot henkilöstölle talouden merkityksestä/vaikutuksista toimintaan.
5. Tekoälyn hyödyntämisen edistäminen työvälineenä	• Tekoälyn käytön eettisten ohjeiden laadinta • Tällä hetkellä käytössä olevien tekoälytyökalujen hyötyjen kartoittaminen • Kartoituksen pohjalta hyötyjen analysointi, tarpeiden uudelleen arviointi	• Ohjeet valmiina ja asiantuntijoiden käytössä syksyllä 2027 • Mahdolliset toimenpiteet arvioinnin pohjalta

Riskienhallinta

Sisäisenvalvonnan ja riskienhallinnan ohjeistus on päivitetty syksyllä 2023. Ohjeistuksessa on kuvattu arviointiprosessi ja liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Talousarvioprosessin osana arvioidaan vuosittain toimintaympäristössä ja omassa toiminnassa tapahtuneita muutoksia ja sen pohjalta määritellään keskeiset riskit, niiden merkittävyys ja todennäköisyys, hallintatoimenpiteet ja vastuutaho. Tietoturvakartoitus on tehty keväällä 2023 ja sen pohjalta tehdyt suositukset on käsitelty tietosuojatyöryhmässä yhdessä tietosuojavastaavan ja ICT - palvelujen tuottajan kanssa (VSP Oy).

Talousyhteenveto ja -taulukot

Yleisperustelut

Talousarvio on laadittu asetelmalla, jossa kuntien maksuosuuteen ei esitetä korotuksia ja maksuosuus pysyy vuoden 2026 tasolla. Talousarvion valmistelu on tapahtunut edelleen taloudellisesti haasteellisessa tilanteessa. Pitkään jatkunut inflaatio sekä valtakunnalliset palkkaratkaisut ovat nostaneen liiton kuluja. Satakuntaliiton tulokseksi vuonna 2027 arvioidaan alijäämää n. 120.000 euroa.

Kunnallisten virka- ja työehtosopimusten nykyinen sopimuskausi on voimassa 1.5.2025-29.2.2028. Lähes kolmen vuoden sopimuskaudelle (34 kuukautta) palkat nousevat yhteensä 7,37 prosenttia. Tämän lisäksi uudistettu palkkaohjelma nostaa palkkoja 1,8 prosenttia. Merkittävä osa korotuksista tulee palkansaajille yleiskorotuksena, osa järjestelyerinä.

Vuodelle 2027 on varauduttu noin 3 prosentin palkkakustannusten nousuun. Talousarvio ei sisällä uusia vakituisia vakansseja. Talousarviossa on varauduttu kahden korkeakouluharjoittelijan palkkaamiseen sekä viestinnän kesätyöntekijän yhden kuukauden palkkamenoihin.

Liiton vakituisen henkilöstön lukumäärä pysyy 23 työntekijässä. Määräaikaisiin työsuhteisiin on varauduttu n. 3 htv:n palkkamäärärahavarauksella, joka on noin 1 htv:tta vähemmän kuin kuluvan vuoden talousarviossa. Kokonaisuudessaan henkilöstökulut hieman nousevat (n. 36.000 euroa) vuoden 2026 tasolta.

Aluekehityksen ja hallintopalveluiden osalta aluekehitysvarojen välittävänä organisaationa toimiminen on lisännyt työntekijämäärän tarvetta, mutta teknisellä tuella saadaan osa palkoista katettua osan jäädessä maakunnan perusrahoituksella katettavaksi. Talousarvioehdotus on rahoituserien jälkeen vuosikatteeltaan 120.451 € alijäämäinen. Budjetin tasapainottaminen pyritään edelleen saavuttamaan suunnitelmavuosien aikana ensisijaisesti pysyvien kustannussäästöjen avulla. Erityisesti suunnitelmakaudella toteutettavat toimitilaratkaisut sekä henkilöstön eläköitymiset luovat edellytykset talousarvion tasapainottamiselle suunnitellulla aikavälillä. Aiempien vuosien ylijäämäisyyden vuoksi alijäämä ei vaaranna liiton taloutta.

Talousarvion tavoitteiden asettelua on ohjannut maakuntavaltuuston 31.5.2024 vahvistama Satakuntaliiton strategia 2025–2027.

Satakuntaliiton talousarvio jakaantuu neljään eri osaan:

- luottamusmieshallinto
- varsinainen toiminta (aluekehitys, alueiden käyttö, hallintopalvelut, edunvalvonta)
- aluekehitysrahastojen välittävien viranomaistensaama tekninen tuki
- liiton omat projektit

Talousarvio 2027

Tulot

Toimintatuotot (2.846.900 euroa) pysyvät lähes vuoden 2026 tasolla. Maakuntaliittojen toiminnan merkittävin osuus rahoitetaan kuntien maksuosuuksilla (myyntituotoissa) ja niihin ei ole esitetty korotusta. Kuntien maksuosuus vuodelle 2027 on yhteensä 2,49 milj. euroa.

Muissa toimintatuotoissa on mm. Teljäntorin vuokratulot

Menot

Toimintakuluista 2.968.851 euroa merkittävä osa tulee henkilöstökuluista (70 % koko talousarvion toimintamenoista). Henkilökustannukset ovat nousseet erityisesti koko julkiselle sektorille tehtyjen palkkaratkaisujen takia. Henkilöstökulut eivät kuitenkaan merkittävästi kasva tulevana talousarviovuotena, sillä talousarvioon on sisällytetty tilapäisen henkilöstön resurssiin pienempi varaus kuin edellisinä vuosina.

Palvelujen ostoihin on varauduttu lähes vuoden 2026 tasoisilla määrärahavarauksilla. Määrärahavarauksissa on paljon pitkiä sopimuksia, joiden avulla varmistetaan esimerkiksi WFEO Bysselin toimiston palvelut ja ulkoistetut henkilöstö-, talous- ja ict-palvelut.

Näiden lisäksi valmisteilla olevaan Satakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman päivitykseen, maakuntakaavaan liittyviin selvityksiin ja merialuesuunnitteluun on varattu määrärahaa sekä joihinkin pienempiin ajankohtaisselvityksiin ja hankintoihin.

Yhteenveto

Talousarvion laadinta on vuodelle 2027 haasteellista, koska kuntien maksuosuuksia ei olla lisäämässä, mutta samalla on olemassa paine menokehityksen osalta. Lopputulema vuonna 2027 on näin ollen n. 120 t€ alijäämäinen. Toimintaa tullaan tulevina vuosina sopeuttamaan niin, että suunnitelmavuosina on tarkoituksena saavuttaa talouden tasapaino, ellei toimintaympäristössä tapahdu merkittäviä, ennakoimattomia muutoksia.

Talousarviossa toimintakulut ovat yhteensä n. 2,97 milj. euroa. Toimintakulut kasvavat vain noin reilun prosentin aikaisempii vuosiin verrattuna.

Maakuntavaltuuston hyväksymä talousarvio toimii käyttösuunnitelmana. Talousarvion sitovuustaso on Satakuntaliitto yhteensä vuosikatteen osalta.

Investointi- ja rahoitusosa

Satakuntaliitolla ei ole investointihankkeita suunnitelmakaudella 2026–2028. Satakuntaliitolla ei myöskään ole lyhyt- tai pitkäaikaisia lainoja tai antolainoja.

Satakuntaliitto yhteensä:

Talousarvioesitys 2027	TP 2025	TA 2026	TAE 2027	Kasvu %
SATAKUNTALIITTO				
TOIMINTATUOTOT	**2 890 286**	**2 893 840**	**2 846 900**	-1,6%
Myyntituotot	2 485 599	2 492 000	2 492 000	0,00%
Tuet ja avustukset	262 908	256 140	213 000	-16,8%
Muut toimintatuotot	141 779	145 700	141 700	-2,7%
TOIMINTAKULUT	**-2 849 589**	**-2 942 430**	**-2 968 851**	0,9%
Henkilöstökulut	-2 029 882	-2 053 470	-2 096 501	2,1%
Palvelujen ostot	-546 135	-604 520	-604 850	0,0%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 908	-22 140	-23 500	6,1%
Avustukset	18 236			
Muut toimintakulut	-262 900	-262 300	-244 000	-6,9%
TOIMINTAKATE	**40 697**	**-48 590**	**-121 951**	
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**1 477**	**2 300**	**1 500**	
VUOSIKATE	**42 174**	**-46 290**	**-120 451**	

Luottamushenkilöhallinto:

Tilin nimi	TP 2025	TA 2026	TAE2027
TOIMINTAKULUT	**-112 828**	**-97 188**	**-130 888**
Henkilöstökulut	-76 250	-66 138	-69 138
Palvelujen ostot	-30 308	-28 050	-58 750
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-280		
Muut toimintakulut	-5 990	-3 000	-3 000
TOIMINTAKATE	**-112 828**	**-97 188**	**-130 888**

Varsinainen toiminta:

Tilin nimi	TP 2025	TA 2026	TAE 2027
TOIMINTATUOTOT	**2 478 806**	**2 589 000**	**2 585 200**
Myyntituotot	2 485 599	2 492 000	2 492 000
Tuet ja avustukset	8 114	8 000	8 000
Muut toimintatuotot	85 093	89 000	85 000
TOIMINTAKULUT	**-2 302 510**	**-2 399 612**	**-2 367 872**
Henkilöstökulut	-1 551 096	-1 575 922	-1 669 572
Palvelujen ostot	-484 692	-548 050	-433 800
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 300	-22 140	-23 500
Avustuset	18 236		
Muut toimintakulut	-256 659	-253 500	-241 000
TOIMINTAKATE	**276 297**	**189 388**	**217 328**

Projektien rahoitus ja tekninen tuki

Projektit

Satakuntaliiton toteuttamiin hankkeisiin varaudutaan vuoden yhteensä 46 491 eurolla.

Aikaisempien vuosien tapaan taseen ylijäämien käytöstä ehdotetaan, että niitä voidaan käyttää mahdollisten uusien Satakuntaliiton omien hankkeiden omarahoitukseen.

Tekninen tuki

Aluekehitysvarojen talousseuranta toteutuu erillisen järjestelmän kautta (alkaneella ohjelmakaudella EURA 2021), eivätkä ne näy liiton tuloslaskelmassa vaan taseessa toimeksiantojen varoina. Aluekehitysrahastojen välittävien viranomaisten saama tekninen tuki kattaa noin kolmanneksen kustannuksista.

Satakuntaliitto laskuttaa erillisen sopimuksen mukaisesti Länsi-Suomen koordinaatiosta Pirkanmaan, Keski-Suomen, Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan liittoja.

Tekninen tuki:

Tilin nimi	TP 2025	TA 2026	TAE 2027
TOIMINTATUOTOT	**192 361**	**219 200**	**219 200**
Tuet ja avustukset	135 675	162 500	162 500
Muut toimintatuotot	56 686	56 700	56 700
TOIMINTAKULUT	**-330 994**	**-337 857**	**-332 300**
Henkilöstökulut	-312 824	-320 457	-319 500
Palvelujen ostot	-17 883	-12 600	-12 800
Muut toimintakulut	-287	-4 800	0
TOIMINTAKATE	**-138 633**	**-118 657**	**-113 100**

Projektit:

Tilin nimi	TP 2025	TA 2026	TAE2027
TOIMINTATUOTOT	**119 119**	**85 640**	**42 500**
Tuet ja avustukset	119 119	85 640	42 500
TOIMINTAKULUT	**-103 258**	**-107 772**	**-46 491**
Henkilöstökulut	-89 713	-90 952	-38 291
Palvelujen ostot	-13 252	-15 820	-8 500
Aineet, tarvik-keet ja tavarat	-329		
Muut toimintakulut	**35**	**-1000**	**0**
TOIMINTAKATE	15 861	-22 132	-4 291

Taloussuunnitelma 2026-2028

Tilin nimi	TP 2025	TA 2026	TAE 2027	TS2028	TS2029
TOIMINTATUOTOT	**2 890 286**	**2 893 840**	**2 846 900**	**2 903 838**	**2 961 915**
Myyntituotot	2 485 599	2 492 000	2 492 000	2 541 840	2 592 676
Tuet ja avustukset	262 908	256 140	213 000	217 260	221 605
Muut toimintatuotot	141 779	145 700	141 700	144 534	147 424
TOIMINTAKULUT	**-2 849 589**	**-2 942 430**	**-2 968 851**	**-2 905 338**	**-2 963 415**
Henkilöstökulut	-2 029 882	-2 053 470	-2 096 501	-2 037 775	-2 094 730
Palvelujen ostot	-546 135	-604 520	-604 850	-594 400	-589 900
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 908	-22 140	-23 500	-18 500	-18 500
Avustukset	**18 236**				
Muut toimintakulut	**-262 900**	**-262 300**	**-244 000**	**-254 663**	**-260 285**
TOIMINTAKATE	**40 697**	**-48 590**	**-121 951**	**-1 500**	**-1 500**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**1 477**	**2 300**	**1 500**	**1 500**	**1 500**
VUOSIKATE	**42 174**	**-46 290**	**-120 451**	**0**	**0**
TILIKAUDEN TULOS	**42 174**	**-46 290**	**-120 451**	**0**	**0**

Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2027

Jäsenkuntien maksuosuudet määritellään perussopimuksen mukaan talousarviovuotta edeltävänä vuonna valmistuneen verotuksen kunnallisvero- ja yhteisöverokertymien mukaisessa suhteessa.

Taulukossa on ennakkotietojen perusteella lasketut maksuosuudet (desimaalien pyöristyksen vuoksi loppusummat eivät täysin täsmää). Varsinaiset maksuosuudet määritellään verohallinnon lopullisen laskelman perusteella.

Kunta	Maksuunpantu kunnallisvero	Osuus yhteisöverosta	Kunnallisvero ja yhteisövero yhteensä	Maksuosuus 2027
Eura	23 189 102	2 255 675	25 444 777	138561
Eurajoki	13 609 618	2 236 266	15 845 884	86290
Harjavalta	12 970 300	7 397 492	20 367 792	110914
Huittinen	17 262 040	2 254 715	19 516 755	106280
Jämijärvi	2 999 632	322 978	3 322 610	18094
Kankaanpää	21 517 479	3 015 396	24 532 875	133596
Karvia	3 186 404	644 863	3 831 267	20863
Kokemäki	12 265 654	1 103 389	13 369 043	72802
Merikarvia	4 705 424	1 947 605	6 653 029	36230
Nakkila	9 522 358	675 679	10 198 037	55534
Pomarkku	3 851 801	462 764	4 314 565	23495
Pori	158 122 073	17 532 669	175 654 742	956541
Rauma	74 417 122	14 609 976	89 027 098	484804
Siikainen	1 873 531	558 073	2 431 604	13241
Säkylä	12 542 440	1 292 990	13 835 430	75342
Ulvila	26 467 331	1 631 323	28 098 654	153013
Satakunta yhteensä	**398 502 309**	**57 941 853**	**456 444 162**	**2485600**



SATAKUNTALIITTO
Regional Council of Satakunta

OIKAISUVAATIMUSOHJEET JA VALITUSOSOITUS

MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Kieltojen perusteet
Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. Pykälät 68 - 77
Koska päätöksestä voidaan tehdä kuntalain 134 §:n 1 mom. mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla. Pykälät
HallintolainkäyttöL 5 §:n/muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla. Pykälät ja valituskieltojen perusteet

OIKAISUVAATIMUSOHJEET

Oikaisuvaatimusviranomainen ja –aika
Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, ja osoite (posti / sähköposti) **Satakuntaliitto** **Maakuntahallitus** **Pohjoisranta 11 D** **28100 PORI** kirjaamo@satakunta.fi Pykälät Oikaisuvaatimus on tehtävä **14 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.
Oikaisuvaatimuksen sisältö Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen ja se on tekijän allekirjoitettava.

Liitetään pöytäkirjaan

Otteen oikeaksi todistaa

Valitusviranomainen ja valitusaika

Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksin myös asianosainen sekä kunnan jäsen.

Valitusviranomainen, osoite ja postiosoite Kunnallisvalitus, pykälät Hallintovalitus, pykälät	Turun hallinto-oikeus PL 32, 20101 Turku Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet	**Valitusaika** 30 päivää **Valitusaika** (_____) päivää
Muu valitusviranomainen, osoite ja postiosoite	Pykälät	**Valitusaika** (_____) päivää (_____) (_____)

Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista.

Valituskirja

Valituskirjassa on ilmoitettava
- valittajan nimi, ammatti, asuinkunta ja postiosoite
- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- muutosvaatimuksen perusteet.

Valituskirja on valittajan tai muun laatijan omakätisesti allekirjoitettava. Jos ainoastaan laatija on allekirjoittanut valituskirjan, siinä on mainittava myös laatijan ammatti, asuinkunta ja postiosoite.
Valituskirjelmään on liitettävä päätös, josta valitetaan, alkuperäisenä tai viran puolesta oikeaksi todistettuna jäljennöksenä sekä todistus siitä, päivästä, josta valitusaika on luettava.

Valituskirjojen toimittaminen

Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valituskirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille ennen valitusajan päättymistä.

Valituskirjelmät voi toimittaa: myös nimi, osoite ja postiosoite: nimi, osoite ja postiosoite	Pykälät
Valituskirjat on toimitettava [1]: nimi, osoite ja postiosoite	Pykälät

Lisätietoja

Tuomioistuinten ja eräiden oikeushallintoviranomaisten suoritteista perittävistä maksuista lain (1455/2015) nojalla muutoksenhakijalta peritään oikeudenkäyntimaksua hallinto-oikeudessa 260 euroa.

Yksityiskohtainen oikaisuvaatimusohje/valitusosoitus liitetään pöytäkirjanotteeseen

[1] Jos toimitettava muulle kuin valitusviranomaiselle.

Liitetään pöytäkirjaan